

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2018



SOMMAIRE

INTRODUCTION.....	2
Rapport Moral 2018.....	3
Nos partenaires	5
Chiffres clés et faits marquants	6
PARTIE 1 : FAIRE GRANDIR LE MOUVEMENT FRANCAIS DE L'EDUCATION ET DE L'INSERTION PAR LE SPORT.....	9
1. CRÉER ET ANIMER LA COMMUNAUTE D'ACTEURS	10
A. La conduite du processus « Fais-nous rêver »	10
B. Les autres actions d'animation territoriale	27
2. ACCOMPAGNER LE DEVELOPPEMENT DES PROJETS	32
A. L'accompagnement des projets associatifs à impact social	32
B. L'accompagnement des projets des collectivités locales	36
C. L'accompagnement des projets dans les établissements scolaires	40
PARTIE 2 : AGIR POUR L'EMPLOI DES JEUNES	52
1. INSÉRER DES JEUNES PAR LE SPORT	53
A. L'amplification du programme Déclics Sportifs	53
B. L'émergence d'un nouveau programme	59
2. PROFESSIONNALISER L'ACCOMPAGNEMENT DES JEUNES VERS L'EMPLOI	62
A. La formation des coordinateurs Déclics Sportifs	62
B. La formation des parrains et tuteurs d'entreprise	66
C. Vers la reconnaissance d'un nouveau métier	67
III. LES PERSPECTIVES 2019	70



INTRODUCTION

003

Rapport
Annuel

RAPPORT MORAL 2018

Depuis l'origine, l'Agence pour l'Education par le Sport agit pour développer l'éducation et l'insertion par le sport en France. Elle a développé un réseau d'acteurs engagés (plus de 1000 projets labélisés), développé une méthode éprouvée et associé tous ceux qui sont prêts à agir pour que le sport soit au cœur de la résolution de problématiques sociales (décrochage, chômage des jeunes ...) qui gangrène notre société, et en particulier nos quartiers populaires.

Elle a, depuis toujours, acquis la conviction que ce défi majeur ne pourra être relevé que s'il est partagé, faisant l'objet d'une mobilisation collective, associant tous ceux qui localement, parfois d'une manière isolée, font des miracles avec souvent, très peu de moyens.

En 2018, fort des 1ers résultats très positifs de « Déclics Sportifs » ayant permis à plus de 200 jeunes depuis 2015 d'intégrer une grande entreprise française, l'Agence pour l'Education par le Sport a poursuivi son ascension, en restant fidèle à sa volonté originelle de repérer et révéler des « pépites françaises d'éducation et d'insertion par le sport » (16^{ème} édition de « Fais-nous rêver ») et en donnant la chance à 145 jeunes, sur la seule année 2018, de vivre l'expérience « Déclics Sportifs » pour entrer durablement dans le monde de l'entreprise.

Par ailleurs convaincu que les réponses locales sont les plus pertinentes et les plus durables, de nombreuses collectivités locales ont bénéficié, en 2018, de l'expertise de L'APELS, pour développer des actions spécifiques et locales d'éducation et d'insertion par le sport au service du développement de leurs territoires.

Enfin, la finalisation de l'expérimentation « Sport et Réussite éducative » menée auprès d'une quarantaine d'établissements scolaires, avec le soutien du Ministère de l'Education Nationale, a démontré que le sport était un levier puissant pour favoriser la réussite éducative des jeunes collégiens.

L'année 2018 marquera définitivement un tournant dans l'histoire de L'APELS, puisqu'elle a permis de concrétiser l'engagement de notre association en faveur de la reconnaissance du rôle de l'éducateur sportif en France. Il est devenu un acteur incontournable capable de « capter » la jeunesse et de l'accompagner avec exigence et bienveillance sur le chemin de son insertion sociale et professionnelle. C'est parce que « Déclics Sportifs » l'a démontré et que 300 éducateurs, rassemblés à Montreuil le 27 Mars 2018, ont unanimement partagé cette idée, que L'APELS a décidé de lancer un nouveau métier, celui de « coachs d'insertion par le sport ».

Primé par le Plan d'investissement dans les compétences du Ministère du Travail, le programme des « Coachs d'insertion par le sport » s'engagera dès 2019 sur 5 premiers sites pilotes. Il permettra à un réseau de 35 éducateurs sportifs de devenir « coachs d'insertion par le sport » et à plus de 250 jeunes de bénéficier d'un accompagnement vers l'emploi par la conduite d'un parcours innovant, autour du sport les remobilisant et les connectant avec le monde de l'emploi.

004

Rapport
Annuel
2018

Ce nouveau programme national, dont nous attendons tous beaucoup, sera parfaitement complémentaire à l'animation de la communauté « Fais-nous rêver » à laquelle nous sommes attachés et à l'amplification nationale de « Déclics Sportifs » dont les entreprises françaises ont recours pour recruter autrement et agir avec nous pour l'égalité des chances !

Pour réussir ce challenge majeur, L'Agence pour l'Education par le Sport a, en 2018, procédé à une réorganisation interne de spécialisation des rôles notamment afin de faciliter le déploiement de nos programmes sur les territoires. Cette réorganisation avait été souhaitée dès la fin de l'année 2017. Elle est aujourd'hui opérationnelle.

La conduite de notre projet associatif ne pourrait se faire sans le soutien fidèle de nos partenaires, que je veux sincèrement remercier pour leur confiance pour les projets que nous menons et pour la cause que nous défendons, sans le soutien indéfectible de nos administrateurs et bénévoles et sans l'engagement quotidien de nos collaborateurs.

NOUS PARTAGEONS TOUS UNE MEME ENVIE, AGIR DURABLEMENT EN FAVEUR DE LA PERFORMANCE SOCIALE DU SPORT !

005

Rapport
Annuel
2018

NOS PARTENAIRES

Les partenaires de l'Agence pour l'Éducation par le Sport s'associent aux valeurs qu'elle véhicule :
solidarité, mixité, citoyenneté et lien social par le sport.

Grâce au soutien dans la durée de ses partenaires publics et privés, l'Agence a pu contribuer à la valorisation et au développement de très nombreuses initiatives locales et développer un réseau national d'acteurs variés et compétents.

PARTENAIRES PUBLICS

- Ministère des Sports
- Ministère de l'Éducation Nationale
- CGET
- Préfecture de la Réunion
- Fonds Social Européen
- DIRECCTE Provence-Alpes-Côte d'Azur
- SANTE PUBLIQUE France
- Région Auvergne-Rhône-Alpes
- Région Hauts de France
- Région réunion
- Métropole Européenne de Lille
- Villes d'Angers, d'Evreux, de Grenoble, de Montceau-les-Mines, de Roubaix, de Vaux en Velin



PARTENAIRES PRIVÉS

- BNP
- Caisses Régionales Crédit Agricole (Alpes Provence, Aquitaine, Centre-Est, Normandie Seine, Réunion)
- CGSS de la Réunion
- Décathlon Réunion
- FONDATION Crédit Agricole Solidarité et Développement
- Française des Jeux
- France ACTIVE
- GROUPE ALTRAD
- La Brioche Dorée
- LCL
- Société Générale
- SODHYOUEST
- SOREBRA
- VINCI CONSTRUCTION France
- VINDEMIA DISTRIBUTION



006

CHIFFRES CLÉS ET FAITS MARQUANTS

Rapport
Annuel
2018

CHIFFRES CLÉS	FAITS MARQUANTS
<p>26 finalistes issus de 10 régions 4 lauréats nationaux + 2 projets « coups de cœur » du jury 3 Grand Innovateurs des 20 ans</p> <p>5 jurys régionaux, dont 3 dans les Hauts-de-France 133 projets repérés 70 projets auditionnés et 64 labellisés</p> <p>10 nouvelles associations sélectionnées pour intégrer l'incubateur « Vivre en sport » en 2019</p>	<p>Clôture de la 15ème édition de « Fais-nous rêver »</p> <ul style="list-style-type: none"> • Remise des prix régionale Hauts-de-France au stade vélodrome de Roubaix (18 janvier) • Jurys régionaux PACA, Ile-de-France et autres régions (23 janvier au 14 février) • Jury national et audition des « Grands innovateurs de l'éducation et de l'insertion par le sport » repérés depuis 20 ans (28 mars) <p>Lancement de la 16ème édition de « Fais-nous rêver »</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jury régional Auvergne Rhône-Alpes à l'Hôtel de Région (22 novembre) • Audition des projets à La Réunion (1er décembre) • Remise des prix régionale AURA lors d'un match de Ligue 1 au Groupama Stadium (5 décembre) • Jury régionaux Hauts de France à Arras, Wattignies et Lille (7, 11, 19 décembre)
<p>7 temps de formation et de rencontre des candidats/lauréats Fais-nous rêver</p> <p>10 associations ayant bénéficié d'un accompagnement intensif sur 6 mois (incubateur)</p> <p>Une dizaine de projets sportifs scolaires accompagnés et évalués dans 6 académies 2 journées de partage d'expériences en région</p>	<p>Accompagnement collectif des projets</p> <ul style="list-style-type: none"> • Journée de sensibilisation à l'entrepreneuriat social à Roubaix (18 janvier) • Formations au pitch à Lille (18 janvier, 13 mars et 30 novembre) • Concrétisation de l'accompagnement dans le cadre de l'incubateur « Vivre en Sport » sur le territoire de Paris Terre d'Envol (janvier à juin) • Regroupements régionaux des projets « Sport et Réussite éducative » à Bobigny (21 mars) et Marseille (12 avril) • Rencontre des lauréats à La Réunion (23 octobre) et à Lille (30 novembre) • Matinée « Partage de solutions » à Villeurbanne : 50 participants (15 novembre)

007

CHIFFRES CLÉS ET FAITS MARQUANTS

Rapport
Annuel
2018

CHIFFRES CLÉS	FAITS MARQUANTS
<p>4 temps forts nationaux permettant de donner une visibilité médiatique à nos sujets et de faire évoluer la politique publique</p> <p>Une dizaine de rencontres locales organisées à Bobigny, Grenoble, Montceau les Mines, Lille, Lens, Saint Denis de la Réunion... permettant de décroiser les acteurs et de faire se rencontrer les jeunes et les entreprises</p>	<p>Rassemblements nationaux du réseau</p> <ul style="list-style-type: none"> • Etats Généraux de la Politique de la ville à Sevran sur la thématique « sport dans les quartiers » (15 mars) • Rassemblement des éducateurs sportifs à la Mairie de Montreuil (27 mars) • Grande soirée « l'emploi des jeunes dans les quartiers » et remise des prix dans les salons de Boffrand au Sénat (28 mars) • Séminaire final de restitution de l'Expérimentation « Sport et Réussite éducative » et son évaluation au Conseil Départemental de Seine Saint-Denis (7 juillet) <p>Rencontres locales</p> <ul style="list-style-type: none"> • Événementiels d'animation du réseau d'acteurs pour l'emploi des jeunes à Montceau les Mines (5 juillet et 17 octobre) • Semaine du sport féminin à Grenoble : 40 clubs sportifs mobilisés (8 au 15 septembre) Rencontres « innovation et insertion professionnelle par le sport » à la Réunion (22 juin et 25 octobre) • Soirée de lancement de la 2^{ème} promotion de l'incubateur « Vivre en Sport » (11 décembre) Job dating sportif à Lille (15 mai) et Lens (20 octobre) en partenariat avec le service public de l'insertion

008

CHIFFRES CLÉS ET FAITS MARQUANTS

Rapport
Annuel
2018

CHIFFRES CLÉS	FAITS MARQUANTS
<p>13 nouvelles promotions Déclics Sportifs sur 7 régions 143 jeunes intégrés au programme</p> <p>92 jeunes en suivi des promotions 2017 (contrat de professionnalisation, apprentissage, réorientation)</p> <p>27 entreprises partenaires 7 promotions cofinancées par les OPCA dans le cadre de « Préparations Opérationnelles à l'Emploi » 33 clubs sportifs partenaires</p> <p>2 jeunes embauchés par l'antenne APELS de La Réunion</p>	<p>Insertion professionnelle des jeunes</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lancement de nouvelles promotions Déclics Sportifs : 3 promotions au 1er semestre et 10 promotions au 2ème semestre • Diversification des atterrissages professionnels : le modèle bancaire ne concerne plus que 52% des jeunes en 2018 • Formation : stages « Révèle ton potentiel » et « Parcours vers l'emploi » • Accompagnement des jeunes sur la durée pour les amener vers l'emploi durable : organisation de stages « Ultime 100m » • Organisation d'un stage en immersion de préparation aux savoir-être professionnels pour 7 jeunes de Montceau-les Mines
<p>15 éducateurs/coordonateurs formés à la méthode</p> <p>6 formations de parrains/marraines et 6 formations de tuteurs en entreprise (116 collaborateurs formés)</p>	<p>Formation des accompagnateurs des jeunes</p> <ul style="list-style-type: none"> • Formation de nouveaux coordinateurs en capacité d'encadrer les futures promotions Déclics Sportifs (24-29 juin) • 1ère formation des tuteurs associatifs en Ile-de-France (25 octobre) • Formation des parrains et tuteurs en entreprise pour l'ensemble des promotions bancaires, à Paris, Lyon, Avignon et Bordeaux
<p>Perspectives à 3 ans : 1800 jeunes accompagnés et 100 coachs formés</p>	<p>Recherche et Développement</p> <ul style="list-style-type: none"> • Montage collaboratif d'un dossier de candidature à l'appel à projets du Ministère du Travail « Programme d'Investissement dans les compétences - 100 % inclusion » : l'APELS devient lauréat du PIC (6 novembre)



**PARTIE 1 : FAIRE GRANDIR
LE MOUVEMENT FRANCAIS
DE L'EDUCATION ET DE
L'INSERTION PAR LE SPORT**

010

Rapport
Annuel
2018

1. CREER ET ANIMER LA COMMUNAUTE D'ACTEURS

➤ Poursuivre et amplifier le repérage, la valorisation et l'essaimage des meilleures initiatives d'éducation et d'insertion par le sport

A. LA CONDUITE DU PROCESSUS FAIS NOUS REVER

Le programme « Fais-nous rêver » a pour objectif de mettre en lumière les projets d'éducation et d'insertion par le sport, de valoriser le travail réalisé par ces porteurs de projet et de les accompagner afin de les amener à se professionnaliser dans leur démarche.

« Fais-nous rêver » est ouvert aux associations (sportives, de jeunesse, d'insertion, etc.), aux établissements scolaires ainsi qu'aux collectivités territoriales. Chaque année, des lauréats régionaux puis nationaux pour récompenser les meilleures initiatives.

Clôture de la 15^{ème} édition « Fais-nous rêver »

La 15^e édition de « Fais-nous rêver » lancée en 2017 a permis de repérer 94 structures se reconnaissant dans les valeurs de l'éducation par le sport. La plupart sont allées jusqu'au bout de la démarche et ce sont finalement 61 projets qui ont été instruits sur tout le territoire par les membres de l'APELS et de son réseau de partenaires.

EN AUVERGNE-RHONE-ALPES

Dans le cadre de cette 15^e édition de « Fais-nous rêver » 25 projets avaient été reçus en Auvergne-Rhône-Alpes. 11 lauréats ont été distingués, composés de 6 clubs sportifs et 5 établissements scolaires, parmi lesquels 5 ont été désignés pour représenter la région Auvergne Rhône-Alpes au jury national :

LE COMITE DEPARTEMENTAL D'ESCRIME DE LA LOIRE POUR SON PROJET « ESCRIME CITOYENNE » (ROANNE)

Le projet « Escrime citoyenne » aide les jeunes suivis par la Protection Judiciaire de la Jeunesse (PJJ) au sein du département de la Loire (42) à réinvestir leur place dans la société par la pratique de l'escrime. Pratiquer l'escrime suppose d'obéir au règlement pour être pratiquée en toute sécurité et pouvoir manipuler les armes. Ce sport porte une philosophie de victoire maîtrisée, qui permet de réhabituer ces jeunes à suivre des règles et à y prendre du plaisir. Cet apprentissage les conduit à reprendre leur vie sociale et leur avenir en main. Dans un premier temps, les jeunes sont initiés à la pratique lors de cours particuliers avant d'être insérés progressivement dans des clubs.

011

Rapport
Annuel
2018

LE FOOTBALL CLUB D'ECHIROLLES POUR SON PROJET « LE FOOTBALL COMME OUTILS DE SOCIALISATION ET D'EPANOUISSEMENT » (ECHIROLLES)

Le Football Club d'Echirolles (Isère) est un acteur social important au sein des QPV. Son principal enjeu est de se structurer davantage pour élargir ses actions d'accompagnement tout en s'adressant à un nombre de licenciés en augmentation (600 aujourd'hui). Le projet repose sur partenariat avec de nombreux acteurs de la ville (collèges, service de prévention, services sociaux, missions locales, entreprises, etc.). Il consiste à identifier les jeunes en difficulté et à proposer en fonction des besoins des actions spécifiques de suivi et d'accompagnement sur différents volets : éducation, prévention, citoyenneté, insertion professionnelle.

L'UNION REGIONALE SPORTIVE LEO LAGRANGE POUR SON PROJET « PUNSHE'S BOXX » (SAINT-GENIS LAVAL)

L'URSLL Auvergne-Rhône-Alpes pilote le projet Punshe's BoXX en partenariat avec la Fédération Française de Boxe. Le projet accompagne les sections de boxe féminine des structures Léo Lagrange implantées en QPV (St Genis Laval et le Ring Grenoblois). L'objectif est de développer une offre de pratique adaptée aux filles, pour éviter le décrochage scolaire, rassembler les filles autour d'un projet commun et traiter les problématiques de ce public (sédentarité, violence, décrochage...) grâce à la boxe. L'objectif est aussi de développer les compétences des bénéficiaires à travers la co-construction du projet dans et en dehors du quartier (ex : montage d'un film).

LE CLAR BASKET POUR SON PROJET « SUMMER CAMP » (LYON)

Les inégalités sociales et économiques ne cessent de s'accroître dans le quartier du 6e de Lyon. Ce constat a poussé le club du CLAR Basket (Lyon) à développer un projet favorisant la cohésion sociale et l'accès au sport pour tous à travers la création du Summer Camp. Le CLAR, soutenu par de nombreuses familles et le collège Bellecombe, a souhaité mettre en place un stage d'été à la montagne pour que les jeunes (re)découvrent les joies du sport tout en évoluant dans un milieu bien différent de celui qu'ils côtoient à Lyon. Afin d'apprendre à se connaître et à se découvrir avant le grand départ, des sorties culturelles et sportives sont organisées tout au long de l'année.

012

Rapport
Annuel
2018

LE LYCEE ARGOUGES POUR SON PROJET « PLUS LOIN DANS MON CORPS, PLUS LOIN DANS MES ETUDES » (GRENOBLE)

Au sein du Lycée Argouges, plusieurs séances et sorties sportives sont organisées par l'ensemble de l'équipe éducative (CPE, Direction, enseignants...) afin de permettre aux élèves de Bac Pro Gestion et Administration de trouver leur place dans la classe, au lycée et dans la ville. Issus d'un contexte social difficile, les jeunes trouvent dans la pratique sportive des valeurs structurantes. Le transfert de ses valeurs au cadre scolaire permet une amélioration de l'ambiance dans l'établissement et de meilleurs résultats.

DANS LES HAUTS-DE-France

Pour cette 15^è édition de « Fais-nous rêver » 25 projets ont été repérés dans la région Hauts-de-France. Parmi ceux-ci, 15 ont été labellisés et valorisés (dont 3 Lauréats et 2 coups de cœur) lors de la remise des prix organisée le 18 janvier 2018 au Vélodrome de Roubaix.



Les lauréats 2017-2018 en Hauts-de-France :

L'ASSOCIATION BOXING CLUB DE ROUBAIX POUR SON PROJET « BOXONS L'ECHEC SCOLAIRE » (ROUBAIX)

L'objectif premier est de réduire l'accroissement du décrochage scolaire sur Roubaix. En garantissant une fréquentation régulière de nos élèves dans leurs établissements scolaires, c'est un premier pas réaliser pour éloigner les jeunes de la délinquance. Le décrochage scolaire étant la première étape du processus de marginalisation. Le club met donc en place des ateliers d'aide aux devoirs avec les 6/11ans. Les secondaires en situation de début d'échec scolaire sont suivi et pris en charge durant leurs périodes d'exclusion pour éviter le renvoi définitif.

013

Rapport
Annuel
2018

L'ASSOCIATION ACTI'JEUNES POUR SON PROJET « FILLES PRENONS NOTRE ENVOL PAR LE SPORT »

Acti Jeunes propose le mercredi après-midi et durant les vacances scolaires des activités sportives en direction des jeunes filles de 11 à 17 ans sous forme d'initiation et de découverte afin que celles-ci trouvent leurs places dans l'espace public autant que les garçons. Le projet développe en parallèle des actions de sensibilisation sur des questions de santé.

L'ASSOCIATION RED DE RAID POUR SON PROJET « RED DE RAID ET LES FILLES »

« Nous avons développé un partenariat avec trois associations qui ont pour champ d'action la Protection de l'Enfance et la prévention. Cela nous permet de toucher un groupe d'une trentaine de jeunes filles. Nous leur proposons des séances de course à pied chaque semaine ce qui a permis de participer aux boucles Tourquennoises en octobre 2017.

1 à 2 fois par mois nous découvrons une nouvelle discipline en travaillant des partenariats avec les clubs sportifs. »

L'ASSOCIATION ROUBAIX SPORT CULTURE POUR SON PROJET « POUSS'CUP » (ROUBAIX)

La Pouss'Cup est un tournoi de football international, multiculturel pour les enfants de 11ans. Initié en 2006 par l'association Roubaix Sport Culture, l'événement accueille aujourd'hui plus d'une trentaine d'équipes venants de différentes villes d'Europe (Milan, Londres, Turin, Madrid...). La compétition sportive est alors un vecteur de diversité important où différentes cultures, couleurs, religions se mélangent pour partager une passion.

LA MISSION LOCALE DE SUD-OUEST DE L'OISE POUR SON PROJET « TOURNOI SPORT/SANTE »

La mission locale a pour projet d'organiser un tournoi jeune / entreprise sur une journée autour d'un sport collectif. Cette action interviendrait dans une logique d'insertion et de vivre ensemble sur le territoire. L'objectif étant d'informer sur les thématiques sport santé ainsi que de créer du lien et dévoiler des jeunes auprès des entrepreneurs locaux lors de cette rencontre.

L'ASSOCIATION PASSER'ELLES

“Notre projet est de développer, au travers d'activités physiques fédératrices, des ponts intergénérationnels, interculturels entre les différents quartiers de la métropole lilloise et de développer au sein des structures sociales de proximité des ateliers de restauration de l'estime de soi. Les valeurs attachées au sport sont un instrument privilégié d'intégration et d'épanouissement personnel pour soi et avec le groupe.”

014

Rapport
Annuel
2018



EN ILE-DE-FFRANCE

Parmi les 12 structures porteuses d'un projet d'éducation et d'insertion par le sport recensées, 10 ont été instruites et expertisées.

Deux jurys régionaux ont été organisés en Ile-de-France pour auditionner les porteurs de projet. 5 projets ont été auditionnés le 13 février 2018 et 5 autres projets le 14 février 2018.

4 lauréats ont été désignés :

1 - L'ASSOCIATION DREAM TEAM MASSY ACADEMY POUR SON PROJET « PASS'SPORT CITOYEN » (MASSY)

2 - L'ASSOCIATION VIACTI POUR SON PROJET « SPORT POUR TOIT » (PARIS)

3 - L'ASSOCIATION EQUIPE A (TORCY)

4 - L'ASSOCIATION ERA 93 POUR SON PROJET « SPORT POUR ELLES » (SAINT-OUEN)

015

Rapport
Annuel
2018

EN PROVENCE-ALPES-COTE D'AZUR

Pour cette édition 2017-2018, 6 structures ont été détectées en Provence-Alpes-Côte d'Azur. Ces projets ont été auditionnés lors de deux jurys régionaux durant le mois de février.

2 lauréats ont été distingués :

SIFE : SPORT INSERTION FORMATION EMPLOI (FOS-SUR-MER)

Le projet « SIFE : Sport Insertion Formation Emploi » se présente comme l'aboutissement d'une coopération et d'une réflexion menée par des formateurs et des éducateurs de ces deux institutions, sur le thème majeur de l'insertion par le sport. La clé de voûte de ce projet réside dans le fait d'intégrer l'attrait suscité par le football comme levier d'action à un programme visant l'insertion sociale et professionnelle de ces personnes en recherche d'emploi ou de reconversion professionnelle. L'objectif de l'action est de :

- 1/ Développer les compétences métiers des personnes demandeurs d'emploi sorties des centres de formation et/ou investis dans des clubs de football amateur.
- 2/ Utiliser leur passion pour les inscrire dans une dynamique de retour à l'emploi.
- 3/ Permettre aux personnes d'acquérir une double compétence en adéquation avec leur projet global.
- 4/ Permettre aux candidats de concilier un projet professionnel et un projet sportif grâce à un emploi du temps adapté.

DANSE A L'OPERA (TOULON)

Le projet « Danse à l'Opéra » est encore un bel exemple d'action permettant de remobiliser les élèves dans leur parcours scolaire. Porté par Marlène Kohler professeur d'EPS au lycée Dumont d'Urville, « Dans à l'Opéra » est un projet ambitieux qui rassemble 250 élèves et 21 professeurs répartis sur 5 lycées différents de l'aire toulonnaise. Tous ensembles, ils ont pour objectif de créer un spectacle vivant sur la scène de l'Opéra de Toulon. Chaque année une thématique est choisie comme fil conducteur qui est accompagnée au départ d'une pratique sportive afin de faire travailler tous les élèves en équipe et d'apprendre à se connaître. La danse permet ensuite de mettre en relation les élèves autour de savoirs théoriques et pratiques. La force de « Danse à l'Opéra » est de proposer un travail collaboratif basé sur des compétences transversales et pluridisciplinaires. Chaque élève a donc la possibilité de contribuer au projet selon ses compétences, ses goûts et son cursus. Ainsi, les élèves ont pu travailler sur la bande son, la régie, la création d'affiches, etc. Cette année pour la 9ième édition, les élèves ont mené une profonde réflexion sur la question de l'altérité, en explorant l'histoire, l'art, la littérature pour réaliser un spectacle de plus de 10 minutes au cœur de l'Opéra de Toulon.

016

Rapport
Annuel
2018

DANS LES AUTRES REGIONS

25 nouveaux projets ont été détectés cette année sur les autres territoires sur lesquels l'APELS ne possède pas d'antenne locale :

- 1 en Bretagne
- 4 en Grand-Est
- 1 en Guyane
- 2 en Normandie
- 5 en Nouvelle Aquitaine
- 9 en Occitanie
- 3 dans les Pays de la Loire

Parmi tous ces projets, 10 ont participé aux jurys régionaux qui se sont déroulés par Skype le 23 et le 25 janvier 2018. A la suite de ces auditions, 5 lauréats ont été retenus :

LE VOLLEY CLUB SARREBOURG AVEC SON PROJET « EN VOLLEY VOUS » (SARREBOURG / GRAND-EST)

« L'objectif est de favoriser le sport pour tous, le sport santé, le sport inclusif, le sport plaisir et solidaire. Infirmier diplômé d'état et éducateur sportif, j'ai conceptualisé comment adapter l'activité (Les VOLLEYS) et la pratique aux capacités et ressources des différents types publics et montrer tous les bienfaits thérapeutiques et sociaux que cela renferme. Le Volley-Club Sarrebourg a été créé en septembre 2014. Dorénavant, nous avons 4 sections (Enfants (5-7 ans et 8-13 ans), volley assis avec une mixité entre personnes déficientes motrices, déficientes mentales et personnes "valides, et "table-volley" avec des personnes âgées (72 à 97 ans). Nous agissons au quotidien sur le vivre ensemble, l'estime de soi à tout âge. »

LE TAEKWONDO ELITE 76 POUR SON PROJET « TAEKWOND'HAUTS DE ROUEN » (ROUEN / NORMANDIE)

L'action consiste à utiliser le Taekwondo comme levier, afin d'amener ensuite les bénéficiaires à participer aux autres aspects du projet, suivant leurs besoins et attentes (Axes culturel, citoyen, ou d'insertion professionnelle). Les 4 champs d'action du projet (Sportif / Culturel / Citoyen / et insertion professionnelle) permettent d'ouvrir les enfants et les jeunes du quartier sur l'extérieur, et de développer les liens entre les adhérents des Hauts de Rouen, et ceux du centre-ville de Rouen.

017

Rapport
Annuel
2018

INSERSUD 86 POUR SON PROJET « JE M'ACTIVE SUR MON JOB » (POITIERS / NOUVELLE AQUITAINE)

INSERSUD a fait le choix depuis dix ans de mettre en place des ateliers collectifs sur les thématiques de la vie quotidienne. Dans le cadre de notre accompagnement, les actions proposées sont intégrées dans le parcours d'insertion de chaque salarié. De plus, INSERSUD a identifié l'intérêt de développer un projet lié au sport pour compléter son offre d'accompagnement par la mise en place d'un créneau hebdomadaire d'activités physiques adaptées dans le cadre du travail. Cet atelier complémentaire contribuera à améliorer la santé de l'ensemble des salariés en parcours d'insertion.

SPORTIS POUR SON PROJET « JOUE TES DROITS, BOUSCULE TA CITOYENNETE » (TOULOUSE / OCCITANIE)

A la rentrée 2016, le conseil départemental de Haute-Garonne (31) a mis en place un Parcours laïque et citoyen. C'est une offre d'initiatives pédagogiques proposées par des associations pour les classes de collèges (6ème à 3ème) du département. C'est dans ce cadre que SPORTIS a décidé de créer Joue Tes Droits, Bouscule Ta Citoyenneté, un grand jeu multisports à destination des 9-14 ans, qui allie sport et réflexion sur les droits humains et la citoyenneté. L'enjeu pour SPORTIS était de toucher des collèges situés dans des zones rurales et des quartiers politiques de la ville.

ACADEMIE NDC ANGERS (ANGERS / PAYS DE LA LOIRE)

Le club propose pour les collégiens une licence Académie. Elle comprend :

- Quatre séances de football par semaine et un match le samedi (éducateurs BMF, BEF)
- Trois séances d'aide aux devoirs, encadrées par des bénévoles et éducateurs sportifs
- Un goûter tous les jours de présence
- Un projet citoyen (création d'une charte de valeurs)
- Une tenue complète de footballeur (été + hiver)
- La parrainage d'un ancien du club (R. Grimault) et d'un ancien joueur professionnel (C. Diers)

018

Rapport
Annuel
2018

Le Jury National du 28 mars 2018



AGENCE POUR
**L'ÉDUCATION
PAR LE SPORT**
20 ans d'engagement !

INVITATION

SOIRÉE EXCEPTIONNELLE
**L'EMPLOI DES JEUNES
DANS LES QUARTIERS**

MERCREDI 28 MARS 2018
À PARTIR DE 18H30
Salons Boffrand au Sénat
15ter, rue de Vaugirard 75006 PARIS

EN PRÉSENCE DU PARRAIN DE L'APELS
Marc Lièvremont, Ancien sélectionneur du XV
de France et Président du Fonds de la Réussite
par le Sport de l'APELS
+ DE NOMBREUX CHAMPIONS FRANÇAIS

AU PROGRAMME :

- Les meilleurs projets français d'insertion des jeunes par le sport,
- Des entreprises qui s'engagent pour l'emploi des jeunes,
- Des jeunes talents qui ont intégré une grande entreprise via notre programme Déclics Sportifs,
- Des éducateurs sportifs exceptionnels,
- Des démonstrations sportives.

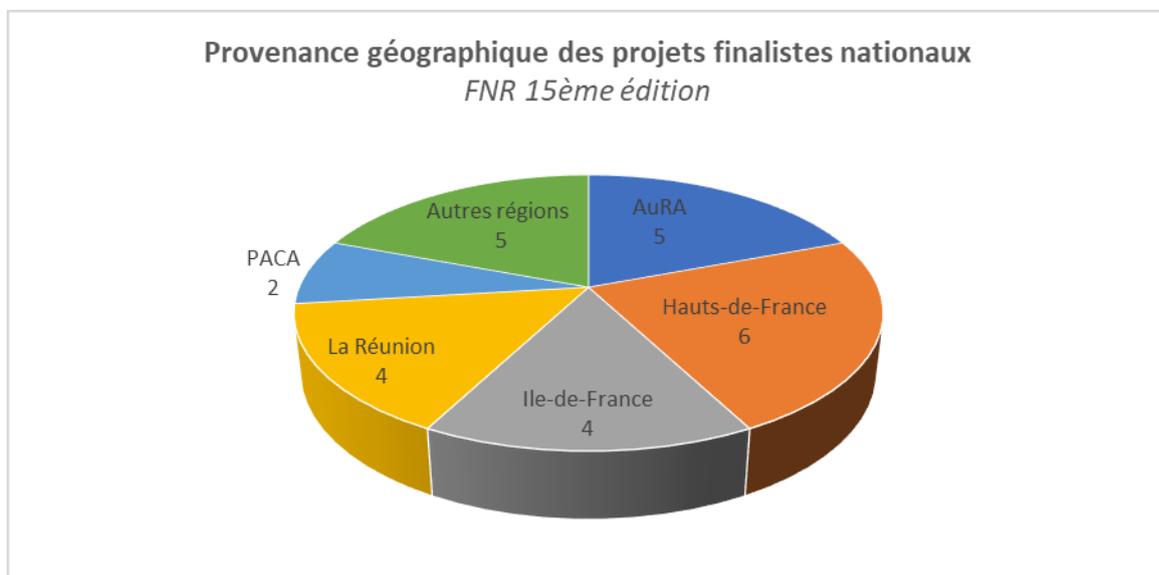


Salons de Boffrand - Sénat

La 15e édition de « Fais-nous rêver » a permis de recenser plus de 90 initiatives locales d'éducation et d'insertion par le sport. Cette édition 2017-2018 s'est clôturée avec le Jury National qui s'est déroulé le 28 mars 2018 au siège du LCL à Paris. Après avoir auditionné une cinquantaine de projets partout en France, plusieurs d'entre eux ont été sélectionnés parmi les lauréats régionaux pour participer à cette grande finale nationale.

Ainsi ce sont 26 finalistes répartis sur 2 commissions de jury composées de représentants de l'Etat, du mouvement sportif, de collectivités, d'entreprises et d'anciens lauréats, qui ont pu défendre leur projet durant toute l'après-midi.

019

Rapport
Annuel
2018

Les lauréats nationaux de cette 15^{ème} édition de « Fais-nous rêver » :

PASSER'ELLES (ROUBAIX / HAUTS-DE-FRANCE)

Passer'Elles défend la mixité et la non-mixité dans la pratique sportive sur la métropole Lilloise. Sa coordinatrice, Alessandra Machado met en place des activités physiques au quotidien. Le projet étant de développer, au travers d'activités physiques fédératrices, des ponts intergénérationnels, interculturels entre les différents quartiers de la métropole lilloise et de développer au sein des structures sociales de proximité des ateliers de restauration de l'estime de soi. Les valeurs attachées au sport sont un instrument privilégié d'intégration et d'épanouissement personnel pour soi et avec le groupe

EN VOLLEY VOUS (STRASBOURG / GRAND-EST)

(Cf. Résumé projet lauréat régional autres régions)

BOXONS L'ECHEC SCOLAIRE (ROUBAIX / HAUTS-DE-FRANCE)

L'objectif premier est de réduire l'accroissement du décrochage scolaire à Roubaix. En garantissant une fréquentation régulière de nos élèves dans leurs établissements scolaires, c'est un premier pas réaliser pour éloigner les jeunes de la délinquance. Le décrochage scolaire étant la première étape du processus de marginalisation. Le club met donc en place des ateliers d'aide aux devoirs avec les 6/11ans. Les secondaires en situation de début d'échec scolaire sont suivis et pris en charge durant leurs périodes d'exclusion pour éviter le renvoi définitif.

020

Rapport
Annuel
2018

LE COMITE DEPARTEMENTAL D'ESCRIME DE LA LOIRE (ROANNE / AUVERGNE-RHONE-ALPES)

Le projet « Escrime citoyenne » développé par le CDEL 42 (Comité Départemental Escrime Loire) vise à accompagner et à accélérer la réinsertion de jeunes (12-18 ans) suivis par la PJJ à travers la pratique de l'escrime. Ce sport nécessite d'obéir à un règlement pour être pratiqué en toute sécurité et ainsi pouvoir manipuler les armes sur la piste. L'escrime véhicule une philosophie de victoire maîtrisée, permettant de réhabituer ces jeunes à suivre des règles et à y prendre du plaisir. Par la suite, une insertion progressive en club est mise en place, en présence des éducateurs de la PJJ, afin d'effectuer tout un travail sur les règles de vie en société avec les encadrants de l'association.

Deux projets ont été élus « Coup de cœur » du jury :

LYCEE ARGOUGES (GRENOBLE / AUVERGNE-RHONE-ALPES)

L'équipe pédagogique du lycée Argouges a constaté que de nombreux élèves étaient issus d'un contexte social compliqué et en décalages avec les exigences scolaires. Pour remédier à cela, divers programmes et sorties sportives sont prévus sur Grenoble et dans le massif du Vercors tout au long de l'année. Les élèves sont amenés à pratiquer la boxe, le biathlon, le cyclisme ou encore le VTT permettant ainsi aux élèves de découvrir l'environnement qui les entourent. Les attitudes nécessaires à ces pratiques telles que la concentration, le dépassement de soi, le respect des autres et de l'environnement sont donc mises à l'honneur afin de les transposées au cadre scolaire par la suite.

LUTTE CLUB DE SAINT-JOSEPH (LA REUNION)

Dans le cadre du projet « construire l'individu avec la lutte » les lutteuses et lutteurs du groupe élite (groupe pratiquant le haut niveau) sont allés à la rencontre des écoliers de Mafate afin de leur faire découvrir un sport fédéral. Les lutteurs ont passé 2 jours dans le cirque de Mafate à la rencontre des écoliers de l'Ilet à Malheur et Aurère en leur proposant une initiation à la lutte. La bâche pesant plus de 50 kg nécessitait une solidarité entre les jeunes pour être transporté par groupe de 5 le long des sentiers. Les enfants de Mafate ont pu découvrir une activité inhabituelle donc très enrichissante. Ce projet développe l'humilité, aide chacun à se situer dans son projet personnel et de groupe. Apprendre des notions à d'autres améliore forcément son niveau de pratique. De plus l'initiation par des « plus grands » a permis aux élèves de se projeter et de songer pourquoi pas à vivre à leur tour cette formation scolaire et sportive pendant leurs années collège. A l'issue de leur formation, les lutteurs passent le diplôme fédéral « d'animateur lutte. »

021

Rapport
Annuel
2018

20 ans d'innovation sociale par le sport

Le jury national 2018 fut également l'occasion de célébrer les 20 ans de l'APELS. Pour marquer cette date anniversaire, l'APELS a souhaité réunir les porteurs de projets parmi les plus innovants de son réseau. La matinée du 28 mars fut donc consacrée à l'audition des meilleures initiatives rencontrées depuis la création de « Fais-nous rêver » afin de savoir comment elles ont évolué depuis l'obtention du prix.

Ainsi ce sont 12 structures associatives implantées un peu partout en France qui ont été présélectionnées pour se voir décerner le Trophée de « Grand Innovateur » de l'éducation et de l'insertion par le sport :

CLUB AVIGNON SPORT LOISIRS (CASL)

HUMANITARIA

ELAN SPORTIF

PARKOUR 59

BIG BANG BALLERS

MISSION LOCALE SUD DE LA REUNION

PLASTIC VALLEY FOOTBALL CLUB

SURF INSERTION

KAYAK SANS FRONTIERES

UNIS VERS LE SPORT

L'ADDAP 13

Les « Grands Innovateurs » des 20 ans de « Fais-nous rêver » :

ACTION BASKET CITOYEN (LYON / AUVERGNE-RHONE ALPES)

Le challenge « Gabriel Rosset » est un challenge sportif (basket) interclasse organisé avec les équipes éducatives du collège Gabriel Rosset et l'association Basket Citoyen. Monté en 2012, le projet est toujours actif et continue de se développer. Il concerne l'ensemble de l'établissement, chaque classe représentant une équipe avec comme coach le professeur principal. 4 championnats (6e, 5e, 4e, 3e) sont organisés tout au long de l'année scolaire à travers des matchs de basket. En plus de ces rencontres et pour remporter le challenge, un système de bonus/malus est mis en place pour évaluer les points remportés par chaque « équipe » durant toute l'année, en tenant compte des « indicateurs éducatifs » (comportement et assiduité), et des « indicateurs scolaires » (évolutions des notes des élèves de la classe). L'association Basket Citoyen encadre ce challenge, gère la planification des rencontres, recherche des financeurs, du matériel et coordonne l'arbitrage des matchs de basket avec les élèves. Ce projet permet d'améliorer le climat scolaire, on note une baisse significative des incivilités et un réel engagement des élèves dans leur scolarité. »

022

Rapport
Annuel
2018

ELAN SPORTIF (MULHOUSE/ GRAND EST)

Association d'éducation populaire ayant un objectif de médiation et d'insertion par le sport, gestionnaire d'une salle de boxe et de fitness à vocation éducative qui se repose sur une offre de service ouverte à tous. Les ateliers mis en place se doublent par trois leviers : - l'insertion - le sport santé - l'éducation par le sport. Aujourd'hui, Elan Sportif est dans une optique de développement social de manière à mettre en lien des acteurs du sport, des réseaux de pratiquant mais aussi de l'entreprise. L'association défend comme principe de base : la réciprocité des services.

Ex : Quand une entreprise propose 3 emplois pour des jeunes de la structure, il est tout de suite question de l'échange possible avec celle-ci : la mise en place d'une formation, d'un atelier sportif et l'implication du jeune dans le club.

UNIS VERS LE SPORT (STRASBOURG / GRAND EST)

Créée en 2001, l'association Unis vers le sport s'est constituée dans le but de mettre en œuvre des programmes d'éducation et d'insertion par le sport dans les quartiers prioritaires de Strasbourg et sa région et dans le même temps de promouvoir l'accès à l'éducation et à la pratique sportive dans les pays en voie de développement. Avec le soutien d'Adidas, unis vers le sport mène aujourd'hui un programme d'éducation par le sport destiné à des jeunes de 7-15 ans issus des quartiers prioritaires de l'Eurométropole de Strasbourg.

A l'issue de la journée, l'ensemble des associations ainsi que les membres du jury se sont retrouvés dans les salons Boffrand du Sénat pour l'annonce des résultats et la remise des prix. Aux côtés de Jacques Mézard, ministre de la cohésion des territoires, de nombreuses personnalités sportives, économiques et politiques étaient présentes pour soutenir celles et ceux qui agissent pour la performance sociale du sport, dont l'ancien ministre Jean Louis Borloo. Une délégation de l'APELS Réunion composée de 3 personnes était présente aux côtés des 4 associations réunionnaises participantes.



023

Rapport
Annuel
2018

Lancement de la 16e édition de « Fais-nous rêver »

La 16^e édition a été lancée à l'été 2018 avec l'objectif de référencer une centaine de nouveaux projets d'éducation et d'insertion par le sport sur toute la France.

EN AUVERGNE RHONE ALPES

Pour cette 16^e édition de « Fais-nous rêver », 36 nouveaux projets ont été repérés sur la région Auvergne-Rhône-Alpes. Parmi toutes ces actions, 26 ont été retenues pour être présentées au jury régional.

Ce dernier s'est tenu le 22 novembre 2018 à l'Hôtel de Région afin d'auditionner les 26 projets finalistes. Composé de 30 membres du réseau de l'APELS réunis en 5 commissions, le jury a permis de réunir de nombreux acteurs de l'éducation par le sport, des partenaires de l'APELS, des entreprises, des élus régionaux, des agents de collectivités locales (Grenoble, Cluses, Voiron, Lyon), des clubs sportifs et des partenaires institutionnels.

20 projets ont été labellisés pour leur usage du sport à des fins éducatives et pour leur impact social. Parmi eux, 5 lauréats ont été retenus pour la qualité de leur projet, leur impact social et éducatif sur les jeunes ainsi que pour la durabilité de leur action. 7 projets ont été désignés comme « Coup de cœur » au regard de la plus-value et de la pertinence de leur projet. Il s'agit de projets qui sont tout juste passés à côté du titre de lauréat. Il s'agit donc d'un titre honorifique, non assorti de dotation financière.

Les 5 lauréats « Fais-nous rêver » en Auvergne-Rhône-Alpes :

ASM CLERMONT FERRAND POUR SON PROJET « ECOLE JAUNE ET BLEU » (CLERMONT FERRAND)

Pendant une année, des enfants de deux écoles du quartier de la Gauthière sont pris en charge sur le temps scolaire et périscolaire, de 15h30 à 18h, 2 fois par semaine, pour des activités de développement sportif, culturel et citoyen. Le dispositif comporte trois phases : l'activité physique, le goûter et l'aide aux devoirs. Le sport étant un outil pour réussir dans les autres matières enseignées. L'objectif est de réconcilier les jeunes en difficulté sociale ou scolaire avec l'apprentissage, leur transmettre des valeurs pour retrouver confiance en eux, et ainsi mieux réussir. Le programme permettra également une ouverture citoyenne et culturelle.



024

Rapport
Annuel
2018

ASUL HANDBALL POUR SON PROJET « EDUCATION PAR LE SPORT » (VAULX-EN-VELIN)

L'ASUL Vaulx-en-Velin Handball Féminin s'engage dans la lutte contre l'échec scolaire à travers un soutien scolaire personnalisé auprès des jeunes joueuses. L'objectif est d'améliorer leur comportement scolaire, leurs résultats et d'agir sur l'assiduité. L'association cherche à créer l'environnement possible à toutes les jeunes joueuses licenciées afin de leur permettre de réussir un double projet personnel, sportif et scolaire, au meilleur de leurs possibilités. L'ASUL développe en parallèle des séances sportives, des ateliers d'aides aux devoirs, un accompagnement et suivis des résultats scolaires, des ateliers ludiques de rédaction (jeunes reporters) et une formation à l'arbitrage.

LE LYCEE ROGER DESCHAUX POUR SON PROJET « DECOUVERTES DES ACTIVITES PHYSIQUES DE PLEINE NATURE EN MILIEU MONTAGNARD EN LIEN AVEC LA DECOUVERTE DU METIER » (SASSENAGE)

Le Lycée Deschaux fait face à un manque d'attractivité et de motivation de la part des élèves. Une majorité des élèves sont en échec scolaire et choisissent le métier du bâtiment par défaut. L'enseignement de l'EPS étant perçu comme non contraignant par les jeunes, un projet sportif a été monté autour d'activités de pleine montagne. Ces activités visent à remotiver les jeunes dans leur projet professionnel et à donner du sens à leur formation. Des liens sont aussi établis entre les activités sportives et la formation professionnelle : Organisation humaine et matérielle des activités, notion de sécurité, lecture de carte/terrain, ... qui sont autant de compétences nécessaires à des chantiers.

VILTAÏS POUR SON PROJET « YAMAHA VITAÏS EXPERIENCE » (MOULINS)

L'association Viltails allie un projet sportif de haut niveau motocycliste à une action collective prônant l'engagement, la formation et l'insertion professionnelle. En effet, l'objectif général est de permettre à 50% du public visé de retrouver un parcours de vie personnel et professionnel. Le projet consiste à intégrer trente jeunes par compétition, l'équipe allant du pilote au mécanicien en passant par le cuisinier. Différentes valeurs en ressortent comme, la solidarité, l'esprit d'équipe, le goût de l'effort, le sens de l'engagement, des valeurs qui sont transposables au monde professionnel. Les jeunes acquièrent des compétences de prises d'initiatives, de décision, de responsabilisation et pour certains émergent une véritable vocation.



025

Rapport
Annuel
2018

USEP VAULX-EN-VELIN POUR SON PROJET « USEPIADES VAUDAISES » (VAULX-EN-VELIN)

L'USEP de Vaulx-en-Velin organise des rencontres « Vaudo-Vaudaise » à la journée qui permettent aux enfants de vivre et partager des activités sportives autour des thèmes de la santé et de la prise en compte des différences. L'objectif principal est de fédérer la classe et de faire découvrir aux enfants des activités qu'ils n'auraient pas pu pratiquer en dehors. Plus spécifiquement, au travers des multiples activités sportives (Pétanque, Athlétisme, Escrime, Taekwondo, ...) il s'agit d'aborder la notion de défi compétitif (solidarité en situation de compétition), d'apprendre à coopérer ainsi que de rechercher la réussite et plaisir en relevant des défis.

La remise des prix de cette 16e édition de l'appel à projets « Fais-nous rêver » s'est déroulée le 5 décembre 2018 dans un cadre prestigieux, une loge au Groupama Stadium à l'occasion du match de Ligue 1 OL-Rennes. Les lauréats ainsi que les projets « coup de coeur » étaient invités à participer à cet événement fort qui vient clôturer cette première étape du mouvement « Fais-nous rêver » en Auvergne-Rhône-Alpes.

EN HAUTS DE FRANCE

Au cours de l'année 2018, la stratégie de l'antenne a été consolider nos relations sur le périmètre de la métropole Européenne de Lille (MEL) et d'étendre notre détection sur un territoire plus large, afin d'anticiper d'éventuelles promotions Déclics Sportifs sur le Pas-de-Calais (Arras, Liévin) et dans toutes les villes stratégiques de la région (Saint-Quentin, Valenciennes, Calais...). Nous avons ainsi participé à différents forums des associations, rencontré les services des sports et animé le réseau des leaders.

Pour l'édition 2018-2019, 16 nouvelles structures menant des projets d'éducation par le sport ont été labellisées sur 25 détectées en Hauts-de-France. Elles ont pu défendre leur projet lors des différents jurys régionaux organisés le 7 décembre à Arras, le 11 décembre au CREPS de Wattignies et le 19 décembre à Lille. Ceux-ci étaient constitués de 3 experts de l'éducation par le sport investis auprès de notre association. Parmi les membres de commission : DRJSCS, Ministère de la Justice – PJJ, Décathlon, UFOLEP, Creative Moove, professionnels sportifs, consultant ESS.

A LA REUNION

28 projets associatifs ont été présentés au jury régional le 1er décembre 2018. Ces derniers ont été présélectionnés en juillet parmi 54 candidatures. Les auditions, qui se sont déroulées au Moca à Saint-Denis, ont permis d'observer une hausse de la qualité des projets.

026

Rapport
Annuel
2018

Les perspectives nationales pour 2019

A la suite des projets détectés en 2018, nous procéderons au jury national courant avril-mai 2019. Pour la nouvelle édition de Fais-nous rêver, nous comptons développer les points suivants:

UNE STRATEGIE DE DETECTION DIGITALE ET DE TERRAIN

- 1 - Mettre des services civiques à disposition des associations*
- 2 - Un label qui permettra d'intégrer un réseau d'experts et d'accéder à des outils de développement*
- 3 - Un comité de labellisation trimestriel permettant de repérer des associations tout au long de l'année*
- 4 - Une plateforme digitale pour créer du lien entre les acteurs du réseau*
- 5 - Un accompagnement qualitatif grâce à une boîte à outils digitale collaborative*
- 6 - Une mise en lumière des projets à travers nos différents supports de communication*
- 7 - La mise en place d'un incubateur national*
- 8 - Des jurys régionaux et nationaux avec remise de prix pour valoriser les initiatives les plus méritantes*

027

Rapport
Annuel
2018

B. LES AUTRES ACTIONS D'ANIMATION TERRITORIALE

EN AUVERGNE RHONE-ALPES

FORUM DE L'ALTERNANCE AU GROUPAMA STADIUM : 4 ENTREPRISES SENSIBLES A L'INSERTION PAR LE SPORT, SENSIBILISEES AU PROGRAMME « DECLICS SPORTIFS »

Les partenaires de la Cité des entreprises pour l'emploi (Pôle Emploi, OL Fondation et Nes & Cités) ont organisé la seconde édition du forum de recrutement consacré à l'alternance et à l'apprentissage le 19 avril au Groupama Stadium. Pour l'occasion, une trentaine d'entreprises en besoin de recrutement étaient réunies au stade ce jour-là pour rencontrer des personnes en recherche d'emploi.

L'APELS était également présente pour sensibiliser les entreprises à son programme d'insertion professionnelle par le sport « Déclics Sportifs ». Parmi elles, 4 entreprises ont été séduites par le projet ce jour-là, permettant ainsi de travailler pour la suite sur une possible collaboration.

MATCH EN LOGE OL – VILLAREAL

Dans le cadre du match d'Europa League OL-Villaréal le 15 février 2018, l'APELS a bénéficié d'un espace en loge, mis à disposition par la Fondation OL, afin de réunir des représentants d'entreprises du territoire. Une présentation de programme d'insertion professionnelle par le sport « Déclics Sportifs » a été réalisée afin de sensibiliser ces entreprises à notre démarche.

2EME ETAPE DES RENCONTRES « XTREM DRIVE » AUX COTES DE MARC LIEVREMONT

L'APELS était présente à Andrézieux-Bouthéon pour la seconde étape des rencontres « XTREM Drive » aux côtés de Marc Lièvremon, ambassadeur de l'APELS. Les acteurs économiques de la région stéphanoise étaient réunis à cette occasion autour de la thématique Sport Business. L'occasion pour l'APELS de valoriser auprès des entreprises présentes son programme d'insertion professionnelle par le sport « Déclics Sportifs ».

VILLAGE DES RECRUTEURS DE VILLEURBANNE

La quatrième édition du Village des Recruteurs de Villeurbanne s'est déroulée le 24 mai 2018 sur l'avenue Henri Barbusse. Cet événement phare de la région lyonnaise a permis de regrouper de nombreuses entreprises locales afin de les mettre directement en relation avec des personnes en recherche d'emploi. L'APELS est partie à la rencontre de ces entreprises afin de les sensibiliser à sa méthode innovante d'insertion professionnelle par le sport « Déclics Sportifs ».

028

Rapport
Annuel
2018

RENDEZ-VOUS BILATERAUX AVEC DES ENTREPRISES : 15 ENTREPRISES RENCONTREES EN 2018

Grâce notamment à sa présence sur les différents événements rassemblant des acteurs économiques du territoire, l'APELS a rencontré tout au long de l'année 2018 des entreprises de manière bilatérale. Ainsi, quinze structures issues de divers secteurs d'activités (transport, banque, logistique, bâtiment, etc.) ont pu directement échanger avec l'APELS sur le programme « Déclics Sportifs » pour une possible future collaboration.

PARTICIPATION AU COPIL DRDJSCS

L'APELS a participé comme expert associé aux travaux commandités par la DRDJSCS sur « la place des activités physiques et sportives dans les contrats de ville et de ruralité en Auvergne-Rhône-Alpes ».

Réuni le 7 juin 2018 et le 2 octobre 2018 à Clermont-Ferrand, le COPIL, les participants ont échangé sur la façon dont les activités physiques et sportives sont ou non intégrées dans les contrats de ville portés par les villes et agglomérations de la région. L'APELS a proposé des préconisations pour que celles-ci soient mieux prises en compte et que l'aspect social du sport soit intégré aux projets soutenus par ces contrats.

CONCERTATION AUTOUR DU DISPOSITIF « SPORT AVENIR JEUNESSE » DEVELOPPE PAR L'ASM OMNISPORTS DE CLERMONT-FERRAND

Depuis plusieurs années l'ASM Omnisports mène des actions d'intégration sociale, citoyenne et professionnelle à travers son dispositif « Sport Avenir Jeunesse ». Afin d'améliorer encore son dispositif, l'ASM a organisé une réunion de concertation en septembre 2018 avec l'ensemble de ses partenaires Auvergnats.

En tant qu'expert de l'éducation et l'insertion par le sport, l'APELS a été conviée à cet événement pour travailler sur ces thématiques et ainsi rencontrer les acteurs de l'insertion du territoire.

JOURNEE D'ECHANGES « SPORT ET QUARTIERS »

Le centre de ressources politique de la ville Auvergne-Rhône-Alpes, Labo Cités, a organisé le 12 juin 2018 à St Etienne une journée d'échanges dans le cadre de son cycle d'échanges « Sport et quartiers ». L'APELS était présente aux côtés de nombreux acteurs de l'insertion par le sport pour travailler et s'interroger sur les réalités du sport comme levier d'emploi dans les quartiers.

RENDEZ-VOUS BILATERAUX AVEC DES COLLECTIVITES LOCALES : LES TERRITOIRES DE L'Auvergne ET DE LA HAUTE-SAVOIE CIBLES

Afin de renforcer son maillage territorial sur l'ensemble la région Auvergne-Rhône-Alpes, l'APELS a souhaité déployer ses actions en dehors de la seule région lyonnaise. L'Auvergne et la Haute-Savoie, des territoires sur lesquels l'APELS était encore peu présente, ont été ciblés pour cette année 2018.

029

Rapport
Annuel
2018

De nombreuses actions ont été menées en Auvergne, avec notamment le lancement de l'appel à projets « Fais-nous rêver » dans les locaux de l'ASM Clermont-Ferrand et avec la présence de Jean-Pierre Brenas, conseiller régional Auvergne-Rhône-Alpes. Une réunion d'informations permettant de sensibiliser des clubs auvergnats aux actions d'éducation et d'insertion par le sport menées par l'APELS, a également été organisée le 21 février 2018 dans les locaux de la Ligue d'Equitation à Clermont-Ferrand.

En marge de ces événements réunissant de nombreux acteurs du territoire, l'APELS a rencontré de manière bilatérale la Ville de Clermont-Ferrand afin d'échanger sur des possibilités de partenariat. L'APELS s'est également rendue à plusieurs reprises en Haute-Savoie afin de rencontrer des représentants de collectivités locales du territoire et des clubs sportifs. Quatre Villes ont été rencontrées permettant ainsi de renforcer l'ancrage sur le département. De nombreuses entreprises de la région connaissent des problématiques importantes d'employabilité, en effet celles-ci proposent de nombreux postes qui ne sont pas pourvus, en raison notamment de la proximité avec la Suisse, dont les salaires sont très attractifs. Ainsi lors des rencontres bilatérales avec la Ville d'Annecy, de Gaillard, d'Annemasse, de Cluses ou encore de Bonneville, nous avons pu échanger sur la mise en place d'actions d'insertion professionnelle par le sport permettant de répondre à ces problématiques dans la Vallée de l'Arve et à la frontière avec la Suisse.

L'APELS a également rencontré des clubs et structures d'Annecy (Futsal, Boxe Thaï), Gaillard (Futsal) et Saint-Julien en Genevois (Athlétisme) en vue de les former à nos méthodes d'insertion par le sport et de les sensibiliser à nos pratiques.

En plus de l'Auvergne et de la Haute-Savoie, l'APELS a continué cette année de renforcer son ancrage sur la métropole lyonnaise. Un travail important a été réalisé avec la Ville de Vaulx-en-Velin par l'intermédiaire notamment d'entretiens réalisés avec les clubs de la Ville dans le cadre d'une mission d'étude sur les équipements sportifs vaudais.

DES REUNIONS D'INFORMATION ET DE SENSIBILISATION ORGANISEES AUPRES DES CLUBS

Afin de sensibiliser de nouveaux clubs de la région à l'éducation et l'insertion par le sport, l'APELS a organisé plusieurs réunions d'information pour présenter ses actions. En février 2018, des clubs sportifs Auvergnats, sensibles à ces thématiques, ont été réunis pour une présentation du programme d'insertion professionnelle par le sport « Déclics Sportifs ».

030

Rapport
Annuel
2018

Parmi les structures présentes, on peut noter l'ASM Omnisports qui est devenu par la suite l'un des Lauréats « Fais-nous rêver » 2018. De la même manière, une réunion du même type a été réalisée à Vaulx-en-Velin le 14 mars 2018. Parmi les clubs sensibilisés lors de ces rassemblements, plusieurs associations ont rejoint l'aventure « Déclics Sportifs » en envoyant des jeunes sportifs pour la promotion 2018-2019 (notamment le Dojo Olympic), et ont participé à l'édition 2018 « Fais-nous rêver ».

SOIREE INTER-PROMOTIONS « DECLICS SPORTIFS »

L'APELS a organisé en avril 2018 à Bron une soirée festive et conviviale afin de réunir les jeunes des différentes promotions « Déclics Sportifs » et ainsi échanger sur leurs parcours dans le milieu bancaire en présence de leurs tuteurs en clubs.

Plusieurs animations ont été organisées ce soir-là (quizz, théâtre, etc.) afin de rassembler les participants autour d'un esprit convivial. Cet événement fut également l'occasion de faire un point sur leur parcours au sein du programme d'insertion professionnelle par le sport « Déclics Sportifs » et ainsi cibler des axes d'amélioration pour les promotions à venir.

Les clubs sportifs qui suivent ces jeunes tout au long de l'année grâce aux tuteurs associatifs, étaient également conviés afin de renforcer les liens entre ces structures et d'animer le réseau de l'éducation par le sport. Autour d'un buffet organisé par les jeunes sportifs, les tuteurs associatifs ont également profité de cette soirée et échangé avec l'APELS sur la façon dont s'est passé le suivi de leurs jeunes.

EN HAUT DE FRANCE

SPORT JOB DATING - "DUNK YOUR JOB" LE 15/05 A LILLE : Évènement sportif de rencontre entre des jeunes sportifs et des entreprises sur le terrain de jeu du club professionnel - Lille Métropole Basket Club. Sur cette journée près de 50 participants ont enchaîné entre ateliers de basket, match et rencontre d'entrepreneur. Une ingénierie imaginée en parallèle avec la mission locale de Lille qui a permis de créer un nouveau format de passerelles sport-entreprise.

SPORT JOB DATING - "POLYMPIADE" LE 26/10 A LENS : Cet événement a été organisé en partenariat avec le Pôle emploi de Lens et la faculté de STAPS de Liévin. L'objectif était de réunir des demandeurs d'emploi locaux ainsi que des entreprises ayant des besoins de recrutement autour d'ateliers sportifs dit « accessibles ». Une expérimentation réussie qui nous a permis de collaborer avec les étudiants de la faculté de sport pour préparer des ateliers adaptés à tous.

031

Rapport
Annuel
2018

PARTICIPATION AU RESEAU DIVERSITE DU RESEAU ALLIANCES LE 06/11 A LILLE : dans le cadre d'un temps de rencontre avec le réseau alliances nous avons pu échanger sur les bonnes pratiques en matière d'insertion des jeunes avec d'autres organisations de la métropole et améliorer nos échanges avec le réseau qui est fédérateur de nombreuses entreprises locales.

TEMPS FORT LE 30 NOVEMBRE 2018 A LILLE : un événement de valorisation d'anciens projets lauréats a été organisé de manière à clôturer la période des candidatures ainsi que pour inspirer les futurs candidats avec des présentations et échanges de bonnes pratiques.

EN ILE DE FRANCE

LES ETATS GENERAUX A SEVRAN LE 15 MARS 2018 : L'association Bleu Blanc Zèbre, dont l'APELS est membre, a consacré la troisième étape des États généraux de la ville à la question du sport dans les quartiers. L'occasion pour les élus de pointer les difficultés de financement des équipements sportifs, une réalité reconnue par le secrétaire d'État Julien De Normandie, qui fait miroiter "l'héritage" que constitueront les JO de 2024.

« EMPLOI ET ENTREPRENEURIAT : S'ENGAGER POUR TOUS LES JEUNES » LE 13 SEPTEMBRE 2018 A LA FEDERATION BANCAIRE FRANÇAISE : cet événement organisé en partenariat avec la FBF et l'association les Déterminés (« pour l'entrepreneuriat dans les quartiers ») a réuni des responsables RSE/diversité/mécénat des banques adhérentes, des DRH/responsables recrutement/alternance, des acteurs de l'insertion, des jeunes issus de programmes d'insertion dont Déclics Sportifs, des personnalités politiques et des représentants des médias sur le thème de l'insertion professionnelle. L'après-midi a été conclue par Muriel Pénicaud, ministre du Travail.

A LA REUNION

Plusieurs rencontres thématiques ont été organisées à la Réunion pour sensibiliser les entreprises à l'intérêt de recruter autrement : le 22 juin au Village by CA (espace dédié à la création de business et l'innovation pour les jeunes entrepreneurs de la Réunion) et le 25 octobre au siège du Crédit Agricole à Saint-Denis.

032

Rapport
Annuel
2018

2. ACCOMPAGNER LE DEVELOPPEMENT DES PROJETS

➤ Rassembler, fédérer, outiller et faire monter en compétence le réseau national des acteurs de l'éducation et l'insertion par le sport.

A. L'ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS ASSOCIATIFS A IMPACT SOCIAL

EN AUVERGNE RHONE ALPES

MATINEE « PARTAGE DE SOLUTIONS » : BEAU SUCCES AVEC PLUS DE 50 PERSONNES PRESENTES ET UN ESPRIT RESEAU DEJA BIEN VISIBLE

Les 24 porteurs de projet finalistes de « Fais-nous rêver » ont participé le 15 novembre 2018 à une matinée « partage de solutions » afin d'être coachés pour leur futur passage devant le jury. Des ateliers ont été organisés afin de faire monter en compétences les porteurs de projet sur les thématiques suivantes : pitcher son projet à l'oral, rédiger son projet et quelles solutions apporter face aux obstacles rencontrés. Ces ateliers thématiques étaient animés par des lauréats « Fais-nous rêver » 2017 afin d'animer le réseau de l'éducation par le sport et de tisser des liens forts entre les anciens et les futurs lauréats.

A ce stade du processus de labellisation, plusieurs porteurs de projet ont déjà pu échanger leurs coordonnées et imaginer des possibilités de partenariat sur leurs actions respectives, ou même imaginer de créer ensemble des projets communs.

Les porteurs de projet se sont montrés tout de suite en demande d'outils collaboratifs pour échanger entre eux. Ils ont été inscrits sur la plateforme Facebook, un groupe fermé qui leur permet d'échanger leurs informations et événements. L'équipe de l'APELS a créé un espace du type cloud sur internet qui leur est spécialement dédié pour approfondir leurs échanges et d'ores et déjà créer des outils de travail communs.

Le bilan de la matinée montre que les porteurs de projet ont apprécié la convivialité du format, l'expertise apportée sur le fond pour préparer les candidats aux auditions devant le jury et la plus-value d'une organisation en réseau.

SUIVI INDIVIDUEL ET COLLECTIF DES PORTEURS DE PROJET : UNE QUINZAINE DE CLUBS ACCOMPAGNES EN 2018

Tout au long de l'année, l'APELS a accompagné de manière individuelle et collective une quinzaine de clubs sportifs dans leur démarche d'éducation et d'insertion par le sport, partout dans la Région (Isère, Rhône, Puy-de-Dôme). Parmi ceux-ci se trouvent des lauréats « Fais-nous rêver » 2017 comme le CLAR Basket, le FC Echirolles.

033

Rapport
Annuel
2018

Sensibles à la thématique de l'éducation et de l'insertion par le sport, ces structures développent de plus en plus d'actions sur leur territoire. L'APELS les accompagne dans cette démarche en mobilisant son réseau de l'éducation par le sport afin de trouver des moyens pour développer et pérenniser ces actions.

Le club ALFA Saint Jacques Basket a également bénéficié d'un coaching personnalisé pour préparer au mieux son passage devant le jury « Fais-nous rêver » 2018. En effet le club n'a pas pu se rendre à la matinée « partage de solutions » organisée par l'APELS le 15 novembre dernier pour coacher les candidats sur la présentation orale et écrite de leur projet. Une conférence par Skype a donc été organisée afin que le club puisse être en mesure d'appréhender au mieux les attentes du jury.

Le lycée Argouges de Grenoble et le collège Ampère ont également été accompagnés dans leur projet de lutte contre le décrochage scolaire par le sport. Dans ce cadre, l'APELS a aidé ces structures dans la recherche de nouveaux financements pour pérenniser leur projet. L'APELS était également présente à Oyonnax lors de la projection du film réalisé par le collège Ampère sur leur projet « Artistes à Vélo » qui a été récompensé dans le cadre de « Fais-nous rêver » 2017.

De nouvelles structures ont également rejoint le réseau cette année comme le Dojo Olympic, l'Art du Déplacement Lyon, Parkour 69, le Lyon roller métropole, le Handball Villeurbanne. Certaines de ces structures comme le Dojo Olympic et le Handball Villeurbanne ont rejoint le programme d'insertion professionnelle « Déclics Sportifs » en participant à la détection de jeunes sportifs dans leur club. Ils ont envoyé plusieurs de leurs jeunes sportifs pour se former aux savoir-être de l'entreprise et s'insérer sur le marché du travail en devenant conseiller clientèle en banque.

EN HAUT DE FRANCE

FORMATION ENACTUS SUR L'ECOSYSTEME DE L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL ET LA CONSTRUCTION DE PROJET auprès de la promo FNR 2017, le 18 janvier 2018 à Roubaix. A cette occasion tous les porteurs de projet ont pu partager leurs problématiques et questionnements liés à la structuration de leur projet d'Education par le Sport. Le formateur ENACTUS a pu apporter des éléments théoriques sur la structuration de projet sous une approche d'entrepreneuriat social.

LE 13 MARS 2018 A LILLE : 10 bénéficiaires d'une formation de 3h au Pitch projet avec notre partenaire 100% Entrepreneur. Ces projets labellisés FNR 2017 étaient préparé en compétence pour se présenter aux jurys nationaux de mars 2018.

034

Rapport
Annuel
2018

LE 30 NOVEMBRE 2018 A LILLE : après-midi d'intelligence collective sur les projets potentiels pour intégrer notre programme d'accompagnement Fais-Nous Rêver. Encadrés par l'organisme de formation ENACTUS, les 10 porteurs de projet ont échangé et réagi sur leurs bonnes pratiques autour de l'éducation par le sport.

LE 30 NOVEMBRE 2018 A LILLE : Une nouvelle formation PITCH avec 100% entrepreneur a également été organisée ce 30 novembre pour les projets candidats 2018 (16ème édition de Fais-nous rêver).

EN ILE DE FRANCE

L'INCUBATEUR VIVRE EN SPORT

Le programme Vivre En Sport, monté en partenariat avec l'incubateur WILLA (anciennement Paris Pionnières), a pour vocation d'accompagner 10 associations œuvrant pour l'insertion et l'éducation par le sport sur le territoire de Paris Terre d'envol. Il doit leur permettre de se développer et de devenir autonomes en suivant un accompagnement similaire à celui proposé aux start-ups.

L'accompagnement de 6 mois s'est déroulé de janvier à juin 2018 auprès des 10 associations sélectionnées pour participer au dispositif à la suite de l'appel à candidatures lancé en novembre 2017, à savoir :

- Campus Foot
- Club Municipal Aulnay Sport Athlétisme (CMASA)
- Boxer Inside Club
- Scouts & Guides de France
- Groupe Marins
- Rugby Club de de Drancy
- Pass'Sport pour l'Emploi
- Futsal Drancy
- Sat'Elites
- Tremblay Athletic Club Taekwondo
- Judo Club Villepinte

Il s'est fait de manière individuelle et collective, avec des ateliers en grand collectif et en petit collectif et un suivi individuel par interlocuteur fil rouge. Cet accompagnement a porté sur des aspects de vision stratégique, de communication digitale, de financement et de modèle économique. Les dirigeants associatifs ont pu également se former au storytelling et acquérir des bases juridiques. Ceci au rythme de 1 et 2 ateliers organisés par mois, avec du suivi individuel flexible en fonction des disponibilités.

035

Rapport
Annuel
2018

RETOURS ET AVIS DES PARTICIPANTS : Dans l'ensemble les associations se sont senti accompagnées dans leurs projets qu'elles ont pu voir évoluer au fur et à mesure des ateliers. En effet l'accompagnement des experts a été une plus-value considérable pour elles, car elles ont été encadrées et suivi durant plusieurs mois sur diverses thématiques. Enfin pour chacune des associations l'expérience a été un moment très riche en termes de connaissances, de partages, de mise en réseau, etc. Ce programme a ouvert de nouvelles perspectives pour certaines associations ex : embauche de salarié, projet en commun...

Fort de sa réussite le programme a été renouvelé pour une nouvelle édition. De septembre à décembre 2018 différents temps forts ont été organisée pour effectuer le lancement:

24 septembre – Lancement de l'AAP et ouverture des inscriptions

17 octobre – Forum des associations de Paris

12 novembre – Clôture des inscriptions

14 novembre – Jury de sélection

4 décembre – Réunion d'information

11 décembre – Soirée de lancement

Les associations qui ont pu intégrer le programme de la nouvelle édition et qui bénéficieront d'un accompagnement en 2019 sont :

- Association sportive Noiséenne de Badminton
- ERA 93 à Saint Ouen
- Club Sportif Villepinte Gymnastique (CSVG)
- USB Drancy
- Le Club 93 à Saint-Denis
- The YOOPI à Bobigny
- Etoile Football à Bobigny
- Vivre mieux à Saint Denis
- Club Bagnolet Lutte 93

A LA REUNION

Une Rencontre des lauréats régionaux Fais-nous rêver a été organisée le 23 octobre au Centre social et culturel Cœur Saignant de Le Port afin de faire se rencontrer les candidats de la nouvelle édition et les anciens lauréats de Fais-nous rêver.

B. L'ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS DES COLLECTIVITES LOCALES

L'APELS accompagne depuis 10 ans les collectivités locales dans leurs politiques d'éducation et d'insertion par le sport. En 2018, nos actions ont porté sur les villes de Grenoble, Montceau-les-Mines et Vaulx-en-Velin.

ORGANISATION DE LA SEMAINE DU SPORT FEMININ : "LE SPORT A DES ELLES" A GRENOBLE

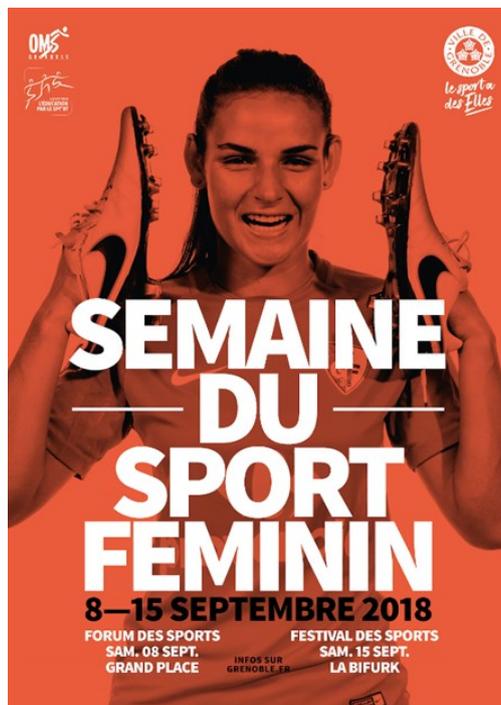
Dans la continuité d'une convention entre la Ville de Grenoble et l'Agence Pour l'Education par Le Sport (APELS), l'année 2018 a été une période de transition active entre un travail de fond et une mise en actions dans l'objectif de renforcer les pratiques sportives féminines.

La Ville de Grenoble, en tant qu'animateur de son territoire, est engagée dans un vaste chantier sur la place des femmes dans la société. Le lien avec l'APELS s'est construit sur la conviction partagée que le sport est un espace de transformation sociale. En 2016, dans le cadre de la convention avec la Ville de Grenoble, l'APELS avait réalisé un travail d'enquête auprès de jeunes filles et jeunes femmes de la commune, afin de caractériser plus finement les profils de jeunes sportives ou non sportives. Ce travail conséquent a formalisé un certain nombre de freins à lever et de leviers à actionner pour favoriser les pratiques sportives féminines. La continuité du travail s'est engagée dans une démarche participative : la Ville de Grenoble a souhaité impliquer les acteurs locaux (clubs, licenciés, partenaires) dans ce travail de transformation des pratiques en mandatant l'APELS pour les accompagner dans la construction d'actions collectives propices au développement du sport féminin à Grenoble.

A l'issue de 4 séances de travail du Comité Consultatif mis en place à cet effet, mobilisant une vingtaine d'acteurs locaux, près d'une soixantaine d'actions ont été imaginées, dont certaines ont été priorisées par le Comité Consultatif, détaillées, regroupées et présentées aux élus et aux associations du territoire. Parmi ces actions, le Service des Sports a finalement proposé de travailler à l'organisation d'une semaine du sport féminin qui se déroulerait en septembre 2018, toujours dans une démarche participative pour continuer à modifier les habitudes et rendre « naturelle » la volonté de travailler en réseau territorial. Ce projet a été conduit dans le cadre d'un pilotage opérationnel tripartite (Service des Sports, Office Municipal des Sports et APELS) et organisé autour de 4 grandes thématiques : « Stéréotypes et mixité », « Représentation féminine », « Offre sportive » et « Encadrement sportif ».

037

Rapport
Annuel
2018



• *Le programme de la semaine* •

Le samedi 8 septembre, lors du forum des sports de l'OMS, une exposition de photographies a été dévoilée. Il s'agit de portraits de femmes d'âges différents sportives amatrices, compétitrices, encadrantes, arbitres...

Le mardi 11 septembre à 18h00, une table ronde est organisée à l'hôtel de Ville. Animée par l'APELS sur le thème « Est-ce qu'on entraîne une fille comme un garçon ? » elle a réuni des sportives et entraîneuses de très haut niveau, une sociologue et des élus de la Ville de Grenoble.

Le mercredi 12 septembre, les ETAPS de la Ville ont animé différents ateliers sportifs au sein du Parc Paul Mistral accompagnés par le bibliobus et des bibliothécaires qui présentent des ouvrages sur la thématique du genre et de la lutte contre les stéréotypes.

Le vendredi 14 septembre à 19h00, la direction des sports, par l'intermédiaire de son pôle aquatique, organise une soirée Aqua Summermix. Cette soirée gratuite pour les femmes propose de l'aquabike, du vélaqua, du stepping, du travail avec haltères et un circuit training. Elle se termine par une chorégraphie géante.

Enfin, le samedi 15 septembre de 10h00 à 21h00 c'est le festival des sports, grand événement festif autour du sport et de la culture. Cette journée s'est terminée par un concert de clôture avec des artistes féminines.

Cet événement a permis de regrouper une quarantaine d'acteurs et ainsi favoriser l'échange d'expérience et mise en place d'un travail collectif autour de l'accès des filles et des femmes à la pratique sportive. Trois espaces de concertation ont été organisés afin de développer une stratégie commune entre les acteurs. Grâce à ces espaces de concertation, 4 équipes-projets ont été établies afin de monter 4 grandes actions lors de la semaine du sport féminin :

- Une campagne d'affichage basée sur la mise en lumière de situations vécues par des sportives du territoire grenoblois liées aux stéréotypes et/ou à la mixité dans le sport.
- Une exposition photo avec composés de deux portraits (un en tenue de ville et un en tenue de sport) de 11 sportives grenobloises de tout âge, de tout niveau, issues de disciplines sportives diverses.
- Une table ronde organisée sur la base d'interviews vidéo d'encadrants et d'encadrantes sportifs de haut-niveau autour de la thématique « Entraîne-t-on une fille comme un garçon ? ».
- Un festival des sports mêlant initiations, séances découvertes, challenges et démonstrations de pratiques sportives, clôturé par un concert de groupes féminin.

Forte de cette initiative, l'APELS a pu renforcer son ancrage dans le département de l'Isère et ainsi tisser des liens forts avec la Ville et la Métropole de Grenoble autour de l'éducation par le sport.

038

Rapport
Annuel
2018

L'INSERTION PROFESSIONNELLE DES JEUNES PAR LE SPORT AVEC LE DISPOSITIF MONTCEAU JOB SPORT A MONTCEAU-LES-MINES

Rappel des objectifs du projet démarré en 2017 :

- ❖ Accompagner la ville dans l'impulsion, l'animation et la structuration d'une dynamique locale autour du rôle social du sport.
- ❖ Développer une politique sportive pérenne autour de l'insertion professionnelle par le sport à Montceau-les-Mines.

METHODE UTILISEE : « PLATEFORME LOCALE D'EDUCATION ET D'INSERTION PAR LE SPORT »

- Etat des lieux des forces / Rencontre des protagonistes / Émergence d'une vision commune
- Espace de concertation / Co-construction / Fédération des acteurs
- Accompagnement à la mise en œuvre de l'action « Montceau Job' Sport » (MJS)
- Accompagnement à la communication, l'évaluation et la pérennisation du dispositif

L'accompagnement de l'APELS a consisté dans la coordination globale du projet en lien avec toutes les parties prenantes et la mise en œuvre d'actions concrètes.

- Participation aux COPIL (en moyenne 1 par mois) pour assurer la mise en œuvre du projet conçu collectivement (identification des atterrissages, détection des jeunes, formation des jeunes, accompagnement des jeunes)
- Intervention lors des « petits-déj de l'entreprise » de Montceau-les-Mines
- Identification des entreprises partenaires (en besoin de recrutement) – Organisation de 7 rencontres entreprises (Michelin, Mcdo, TP Pélichet, le Pré-au-bois, Phoenix emploi, Lidl, webhelp) et identification de 12 postes à pourvoir
- Soutien dans la détection des jeunes (rappel de l'ensemble des jeunes présélectionnés et contacts établis au préalable)
- Co-conception, organisation et animation d'un évènement type job dating sportif pour communiquer sur le dispositif et animer le réseau des acteurs : 50 personnes présentes et sensibilisées le 5 juillet 2018 (jeunes, associations, entreprises, agents de la ville, autres partenaires) dont 1 promesse d'embauche entre un jeune et une entreprise
- Organisation et animation d'une semaine intensive de formation aux savoir-être en immersion en octobre (7 jeunes formés)
- Co-organisation du projet sportif des jeunes le 17 octobre 2018 : 30 personnes présentes (10 jeunes, 10 représentants Ville, 10 entreprises et autres partenaires)
- Formation d'un éducateur de la ville à la méthode

039

Rapport
Annuel
2018

Le bilan qualitatif en fin d'année se présente comme suit :

- 12 jeunes détectés et entrés en formation dont :
- 7 entrés en formation dès le stage d'immersion
- 5 entrés en formation à partir du parcours d'employabilité
- 10 ont terminé le parcours

21 entreprises contactées/rencontrées dans différents secteurs d'activité : Webhelp, Michelin, Mcdonald, AFPA, DHygi Pro, Banque populaire, Peugeot Concession, TSI, Phoenix Emploi, Société Autunoise du travail temporaire, Motiv Intérim, TP Pélichet, Géant Casino, Perrin, Manpower, Adecco, Véolia, Intersport, Lidl, Hôtel Ibis, Pré au bois.

13 entreprises intéressées, dont 7 ont proposé des postes et 14 emplois à pourvoir dont 3 pourvus par les jeunes de la promotion.

DIAGNOSTIC DES EQUIPEMENTS SPORTIFS POUR LA VILLE DE VAULX-EN-VELIN

Dans le cadre de sa mission menée auprès de la Ville de Vaulx-en-Velin, une quarantaine de clubs sportifs vaudais a été auditionné par l'APELS pour récolter des informations sur leurs projets sportifs et leur utilisation des équipements sportifs. Des entretiens semi-directifs ont été organisés avec le président de chaque club pour récolter les informations nécessaires. Ce projet a donc permis à l'APELS de rencontrer pas moins de 40 clubs et ainsi renforcer son ancrage sur Vaulx-en-Velin. Une réunion de restitution sera organisée début 2019 afin de présenter les résultats de ces entretiens auprès des clubs qui ont été auditionnés.

Une mission qui porté ses fruits puisque 5 projets originaires de Vaux-en-Velin ont défendu leurs couleurs au cours de la labellisation « Fais-nous rêver » en 2018 et 2 d'entre eux sont devenus lauréats.

040

Rapport
Annuel
2018

C. L'ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS DANS LES ETABLISSEMENTS SCOLAIRES

LE PROGRAMME SPORT ET REUSSITE EDUCATIVE (SRE) : UNE RECHERCHE-ACTION NATIONALE

Entre 2014 et 2016, 3 éditions de notre Appel à Projet National (Défi Collégiens) nous ont permis de détecter, d'accompagner et de valoriser une centaine de projet scolaire d'éducation par le sport, favorisant la réussite éducative et scolaire des élèves. Cette expérience nous a montré qu'il existe des solutions pour lutter efficacement contre le décrochage scolaire par le sport, et nous a permis de développer une expertise et une méthodologie spécifique d'accompagnement de projet scolaire.

Néanmoins, les porteurs de ces projets œuvrent de manière trop isolée, leur travail n'est pas suffisamment reconnu ni évalué, et les méthodes qu'ils développent ne sont pas diffusées.



041

Rapport
Annuel
2018

DATE	ACTION	MOYENS MOBILISES
Janvier – Juin 2018	Accompagnement au développement et à l'évaluation des projets SRE Récolte de données	3 salariés APELS 2 scientifiques 2 stagiaires APELS
21 mars 2018	Intervention de l'APELS lors d'une MASTERCLASSE UNSS pour former des étudiants en MASTER 2 EPS (70 étudiants) Valorisation des porteurs de projet SRE pour illustrer les propos théoriques	1 salarié 1 directeur scientifique 2 stagiaires
12 avril 2018	Intervention de l'APELS lors d'un événement de valorisation des actions SRE en PACA (Marseille) – 40 personnes présentes	2 salariés APELS 1 prestataire 3 stagiaires APELS
4 juillet 2018	Restitution des résultats du programme au Conseil Départemental de Seine Saint-Denis	2 salariés APELS 1 délégué général APELS 1 directeur scientifique 2 partenaires scientifiques

C'est en réponse à ces constats, que nous avons lancé l'Expérimentation Sport et réussite Educative en 2015, pour favoriser la réussite éducative et scolaire d'élèves issus d'établissements du second degré en réseaux d'éducation prioritaires.

Sous la forme d'une « recherche-action nationale » sur 3 ans, nous avons déployé ce programme dans 8 académies partenaires (Paris ; Lyon ; Créteil ; Grenoble ; Clermont Ferrand ; Aix-Marseille ; Nice) permettant l'accompagnement et l'évaluation d'une vingtaine de projets sportifs et éducatifs portés par des collèges et lycées issus de Réseaux d'Education Prioritaires (REP et REP+).

042

Rapport
Annuel
2018

LES TEMPS FORTS 2018

DATE	ACTION	MOYENS MOBILISES
Juin – Juillet 2018	Diffusion du Cahier Technique détaillant les leviers de réussite des projets SRE Diffusion des résultats de l'Expérimentation	1 salarié APELS 2 stagiaires APELS
Septembre 2018	Rédaction et diffusion des bilans SRE Conception du projet « Coachs de remobilisation et de prévention du décrochage scolaire par le sport » sur la base des enseignements de l'Expérimentation	3 salariés APPELS 1 Directeur scientifique 4 experts associés
Perspectives	En fonction des financements : - Réalisation d'un guide méthodologique (synthèse du cahier technique SRE) - Réalisation d'une vidéo de promotion SRE - Lancement d'un programme d'action opérationnel	

043

Rapport
Annuel
2018

EVALUER : COMPRENDRE LES IMPACTS ET EFFETS DE CES PROJETS SUR LEUR ENVIRONNEMENT (ELEVES, ETABLISSEMENTS, EQUIPES EDUCATIVES)

Les principaux partenaires de l'action en 2018 étaient Santé Publique France et la Fondation Société Générale. L'année 2018 a été celle de l'évaluation des projets.

L'APELS a construit un système d'évaluation nationale, en étroite collaboration avec le laboratoire Sport et Sciences Sociales de l'Université de Strasbourg (Gilles Vieille Marchiset) et le cabinet Pluricité de Lyon (expert dans l'évaluation de politique publique).

Nous avons construit plusieurs outils de mesure (questionnaire d'évaluation élèves – enseignants, guides d'entretien) avec lesquels nous avons cherché à mesurer :

- L'impact des projets sportifs éducatifs sur les élèves et leur scolarité
- Les procès de travail, méthodes et pédagogies
- Les effets des projets sur le territoire (attractivité, rayonnement)

REALISATIONS :

- 12 établissements et 300 élèves suivis dans le cadre de l'évaluation quantitative
- 30 élèves questionnés par rapport à l'impact du projet sur leur scolarité (entretiens semi-directifs)
- 30 entretiens de porteurs de projet, chefs d'établissement, partenaires interrogés sur leurs méthodes de travail (entretiens semi-directifs : production d'un cahier technique)

044

Rapport
Annuel
2018*PROJETS AYANT PARTICIPE A L'EVALUATION*

ACADEMIE	ETABLISSEMENT	NOM DU PROJET
Paris	Lycée Lazare Ponticielli	Sport et avenir
	Collège Edmond Michelet	Randonnée et Escalade
Créteil	Collège République	Le respect pour l'auto arbitrage
	Collège Saint Exupéry	Futsal
	Collège Marais de Villiers	Le cirque de la réussite
	Lycée Polyvalent Eugène Henaff	L'EPS pour réussir sa scolarité
Lyon	Collège Gabriel Rosset	La coupe des 4 maisons
	Collège Elsa Triolet	Trilogies
	Collège Ampère	Artistes à vélo
	Collège de l'Albarine	Les 500 bornes
	Collège de Brou	Action réussir par le sport

045

Rapport
Annuel
2018

ACADEMIE	ETABLISSEMENT	NOM DU PROJET
Grenoble	Lycée professionnel Argouges	Intégration par l'équitation
	Lycée professionnel des métiers de la montagne Général Ferrié	Jeunes en montagne
Aix - Marseille	Lycée professionnel Victor Hugo (Avignon)	Challenge interclasse
	Lycée professionnel Ampère (Marseille)	Ambition Hip-Hop
Nice	Collège Django Reinhardt (Toulon)	Rando
	Lycée professionnel Hutinel (Cannes)	Projet HIP-HOP

AUTRES OUTILS DEVELOPPES AU COURS DE L'EXPERIMENTATION

Un cahier technique d'ingénierie et de développement de projet SRE (modes d'intervention à privilégier) organisé selon 4 grands axes :

- 1/ Penser son projet
- 2/ Adapter sa pédagogie aux objectifs
- 3/ Fédérer une équipe autour du projet
- 4/ Ouvrir l'établissement scolaire sur l'extérieur

Un cycle de formation au développement de projets SRE pour des enseignants.

Un projet opérationnel s'appuyant sur les pratiques jugées efficaces dans le cadre de l'Expérimentation.

PRINCIPAUX RESULTATS DE L'ETUDE SRE 2016-2018 :

Ces résultats ont été formalisés selon plusieurs sources :

- 4 années de travail sur le terrain, aux côtés de porteurs de projet sportif scolaire avertis
- 30 entretiens semi-directifs (enseignants, porteurs de projet, chefs d'établissement, CPE, etc.)
- Etude documentaire : compte-rendu de réunions, écrits sur les projets, etc.

046

Rapport
Annuel
2018

DES EFFETS COLLECTIFS IDENTIFIES

Une diminution des absences de 27,68% pour les élèves participants aux projets sportifs durant au moins une année scolaire.

Une réduction du nombre de rapport d'incident pour les élèves participants aux projets sportifs durant au moins une année scolaire.

« Ben l'année dernière j'faisais beaucoup d'bêtises en dehors du collège et à l'intérieur pas beaucoup mais surtout à l'extérieur, et dès que j'étais avec les profs ben j'étais plus sociable, j'étais plus calme et là j'ai arrêté mes bêtises »

(élève de 3ème, collège Ampère, Oyonnax)

L'importance de l'implication des élèves dans le projet : un élève « impliqué » dans le projet sportif est en moyenne deux fois moins absent qu'un élève peu impliqué (entre 5 et 7 demi-journées d'absence pour un élève impliqué contre 11 à 14 demi-journées pour un élève impliqué).

Une amélioration du rapport élèves / enseignants par la pratique du sport (données qualitative enseignants et élèves par entretiens semi-directifs)

« Quand on faisait des sorties en montagne, c'est à ce moment-là qu'on a commencé en gros à être complice avec les profs parce que ils étaient toujours là, on parlait de tout et de rien (...) j'avais l'impression d'être avec quelqu'un que je connais depuis longtemps »

(élève de 3ème, lycée Argouges, Grenoble)

« Et le fait qu'il y ait une relation, une complicité, une affection qui se construit entre prof et élèves, ben ça change énormément de choses et pour les élèves en difficultés notamment, (...) ils savent qu'on peut les aider, qu'on a envie qu'ils s'en sortent et ils ne nous voient plus du tout comme des opposants »

(Benoît Faillard, collège Ampère, Oyonnax). »

Une ouverture des établissements scolaires sur les acteurs du territoire (développement partenarial avec les associations, entreprises, collectivités, etc) et un rayonnement des établissements accrues (analyse des procès et documents établissements).

« Ça marche tellement bien qu'il y a beaucoup de gamins qui viennent d'autres villes et qui veulent entrer dans ce collège pour participer à la classe foot »

(Laurence Ribeaucourt, collège Jean Jaurès, Montfermeil)

Des impacts individuels sur les élèves

Pour les élèves impliqués dans des projets d'éducation par le sport, on observe :

Le développement d'un sentiment d'appartenance scolaire 2,5 fois plus important que pour les autres élèves (données quantitatives élèves)

« Ouais voilà en fait. Par exemple, c'est un grand exemple quoi, quand on fait partie d'une équipe de France dans un sport, on dit ouais, moi je fais partie de l'équipe de France. Ben là c'est un peu la même chose, on a réussi à intégrer ... on va dire, à intégrer un projet, un peu sélectif. Donc c'est aussi une marque de fierté »

(élève de 4ème, collège Politzer, La Courneuve)

« (...) il y a un gros investissement des profs principaux et il y a un gros sentiment d'identification à la classe. (...) Se sentir utiles dans un projet et se sentir fiers du collège, je pense qu'il y a un paquet d'endroits où ils ne sont pas fiers du collège »

(Yannick Chantepie, collège Gabriel Rosset, Lyon 6)

Le renforcement de la confiance en soi (les données subjectives des enseignants évoluent de 2,9/5 à 3,5/5)

« Ben j'ai grandi déjà parce que maintenant j'arrive plus à me mettre en confiance à ne plus me dire non je peux pas le faire, c'est trop grand c'est comme ça ... maintenant j'y vais toujours et voilà quoi »

(élève de 1ère, lycée Argouges, Grenoble)

« J'ai beaucoup plus confiance en moi. Avant j'avais pas du tout confiance en moi »

(élève de 4ème, collège Ampère, Oyonnax) »

Le renforcement de la motivation (données qualitatives élèves)

« On s'est dit qu'il fallait faire jouer les gamins et leur montrer que s'ils s'entraînaient et qu'ils travaillaient ils seront meilleurs »

(Jean Belmer, Action Basket Citoyen, Projet Gabriel Rosset)

« Ça crée une dynamique qui fait qu'on n'a pas cette sorte d'apathie, notamment en fin d'année scolaire, grâce au fil rouge que représente le projet et qui tient les élèves accrochés à leur scolarité jusqu'au bout »

(Léo congiu, Conseiller Principal d'Education, collège Gabriel Rosset)

DIFFUSER : 3 EVENEMENTS DE COMMUNICATION, DE VALORISATION, DE FORMATION, DE RESTITUTION

- ❖ Un regroupement Régional IDF en mars 2018
- ❖ Un regroupement Régional PACA en avril 2018
- ❖ Une restitution des résultats du programme à Bobigny le 4 juillet 2018

3^{ème} Regroupement Local - Paris	
<p>Lieu : Auditorium de la bourse du travail (Bobigny)</p> <p>Date : 21 mars 2018</p> <p>Présence de nos partenaires (UNSS – Rectorat de Créteil, Rectorat de Paris)</p> <p>3 équipes éducatives représentées</p> <p>80 personnes présentes</p>	<p>Déroulé de l'événement</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ice Breaker 2. Débat : Différence entre SRE et EPS 3. L'APELS et l'éducation par le sport en milieu scolaire 4. L'Expérimentation SRE : genèse, méthodologie adoptée, objectifs poursuivis 5. Témoignage de 2 porteurs de projets engagés, échanges avec la salle 6. Le rôle de l'APELS dans le développement des projets, l'évaluation et la diffusion des leviers de réussites 7. Ateliers collectifs sur les conditions de réussite des projets et les freins 8. Les résultats quantitatifs et qualitatifs de l'étude de l'Expérimentation 9. Présentation des leviers de réussite repérés par l'APELS

049

Rapport
Annuel
2018

4^{ème} Regroupement Local - Marseille

Lieu : Marseille

Date : 12 avril 2018

Présence de nos partenaires (Associations Lauréate FNR, Education Nationale, Délégué du Préfet Politique de la Ville)

5 équipes éducatives représentées

39 personnes présentes

Déroulé de l'événement

1. Ice Breaker
2. Débat : Différence entre SRE et EPS
3. L'APELS et l'éducation par le sport en milieu scolaire
4. L'Expérimentation SRE : genèse, méthodologie adoptée, objectifs poursuivis
5. Témoignage de 4 porteurs de projets engagés, échanges avec la salle
6. Accélérateur de projets : aide au développement de 2 projets en intelligence collective
7. Présentation des leviers de réussite repérés par l'APELS
8. Intervention sur les alliances éducatives
9. Présentation des dispositifs d'aide au projet sportif
10. L'évaluation SRE : méthode et 1ers résultats



Restitution des résultats du programme
Conseil Départemental de Seine Saint-Denis, 4 juillet 2018

ESSAIMER : DES COACHS DE REMOBILISATION AU SERVICE DE LA PREVENTION DU DECROCHAGE SCOLAIRE

L'APELS souhaite former des éducateurs sportifs pour leur donner le statut de « coach de remobilisation par le sport ». Ces éducateurs, détachés sur les territoires d'intervention de l'APELS, seront chargés d'identifier des élèves en situation de décrochage intéressés par le sport, pour leur dispenser des activités de remobilisation (confiance en soi et expression corporelle et orale), un soutien scolaire, et une réflexion sur leur orientation professionnelle.



Trilogies, Collège Elsa Triolet

051

Rapport
Annuel
2018



Coupe de 4 maisons
Collège Gabriel Rosset



Artistes à vélo
Collège Ampère



PARTIE 2 : AGIR POUR LES JEUNES

1. INSERER DES JEUNES PAR LE SPORT

➤ Mettre en œuvre des programmes d'action efficaces pour connecter la jeunesse populaire au monde de l'entreprise

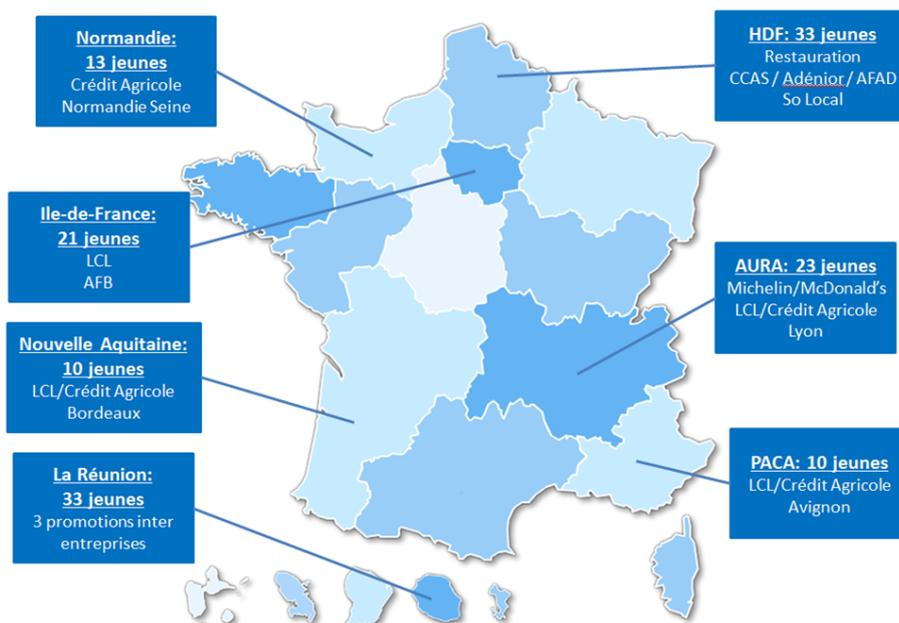
A. L'AMPLIFICATION DU PROGRAMME DECLICS SPORTIFS

RETOUR SUR L'ANNEE 2018 DU PROGRAMME « DECLICS SPORTIFS »

Dans la lancée de 2017, l'année 2018 a été celle de la diversification des atterrissages professionnels. L'APELS a conventionné avec des entreprises évoluant dans différents secteurs : la banque, le BTP, la vente, le service à la personne, la restauration, le digital et la distribution. Cette diversification a permis à l'APELS d'élargir son public cible en s'ouvrant aux jeunes ayant un autre profil et un autre projet professionnel. L'objectif étant de leur permettre d'intégrer le dispositif Déclics Sportifs et d'être accompagnés vers le monde de l'entreprise.

En 2018, l'APELS a lancé 13 promotions dans différentes régions :

- Hauts-de-France
- Normandie
- Ile-de-France
- Nouvelle-Aquitaine
- Auvergne-Rhône-Alpes
- Provence Alpes Côtes d'Azur
- La Réunion



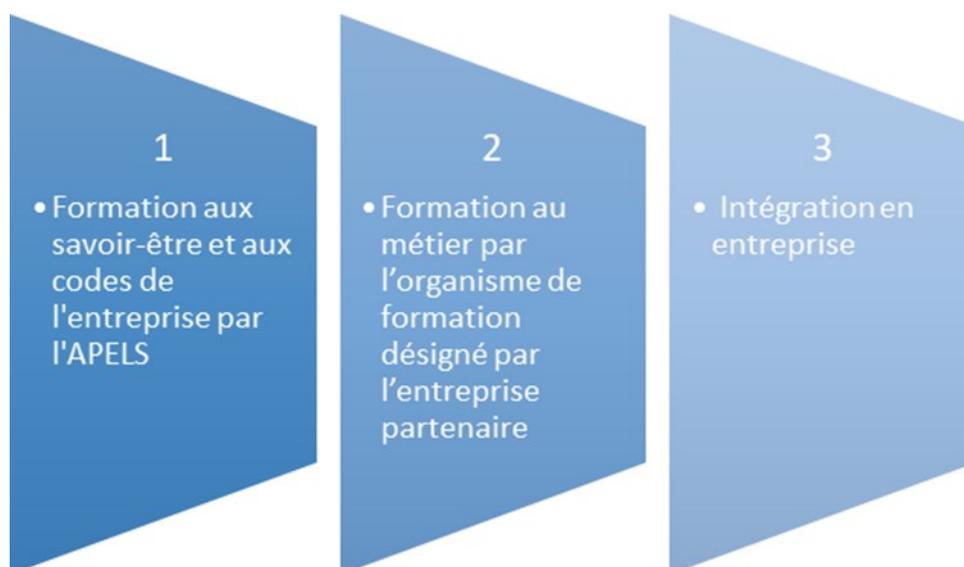
054

Rapport
Annuel
2018

Le programme a ainsi permis à 143 jeunes d'être formés et accompagnés via le programme Déclics Sportifs. Aujourd'hui, à la suite de leur participation au programme, 120 jeunes sont actuellement en contrat (contrat de professionnalisation, contrat d'apprentissage, CDD ou CDI).

LA VALORISATION DU PARCOURS DE CHAQUE JEUNE

Dans le cadre de leur parcours de formation, les jeunes passent par plusieurs étapes après leur détection par le coordinateur APELS :



Afin de valoriser le parcours suivi par les jeunes du programme Déclics Sportifs, l'APELS a mis en place des remises d'attestation de fin de formation. Les différents partenaires sont conviés : l'entreprise (DRH, parrains/marraines, tuteurs pédagogiques), l'organisme de formation, les associations sportives (tuteurs associatifs) mais aussi les familles des jeunes. L'objectif étant de mettre en avant le parcours des jeunes mais aussi l'ensemble des partenaires qui les ont accompagnés durant la formation.



Remise des attestations
Promotion LCL/CA Lyon 2018

055

Rapport
Annuel
2018

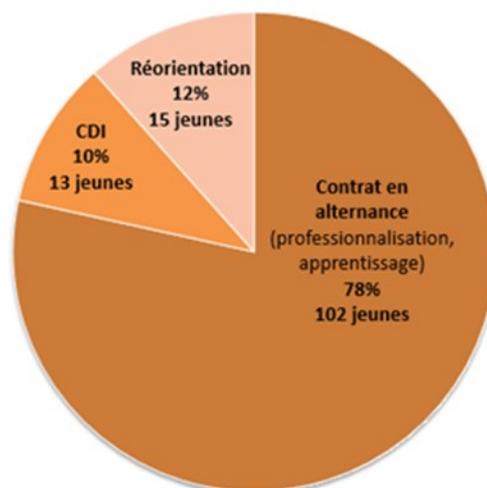
LE SUIVI DES PROMOTIONS DE 2017

L'année 2018 a également été l'occasion pour les jeunes des promotions antérieures de finaliser leur contrat de professionnalisation en entreprise et de signer leur CDI ou d'être prolongé en CDD dans l'objectif d'un recrutement en CDI.

29 jeunes ont ainsi pu signer un CDI, 34 ont vu leur contrat de professionnalisation prolongé afin de renforcer leurs compétences professionnelles et 35 jeunes ont signé un contrat dans une autre entreprise.

Taux de sorties positives 2017 => 131 jeunes au total, soit 98 jeunes en contrat, 75% de sorties positives.

Répartition des sorties positives en 2018 n = 142 jeunes = 14 promotions



056

Rapport
Annuel
2018

FOCUS SUR DECLICS SPORTIFS A LA REUNION

3 promotions au total sur l'année 2018

Ce fort développement de l'activité en région a été rendu possible grâce à la structuration d'une véritable antenne régionale associant 3 personnes ressources locales.

PROMO 1 MAI 2018 (NORD/SUD) 3F/9H (9 CLUBS)

12 jeunes

5 Crédit Agricole, toujours en contrat pro /Conseiller Clientèle

2 Décathlon, pas retenus suite à l'immersion /Vendeur

5 CGSS, 4 toujours en contrat pro et 1 licencié /Agent d'Accueil et Administratif

PROMO 2 JUILLET 2018 (SUD) 2F/7H (7 CLUBS)

10 jeunes (dont 1 ayant mis fin à son engagement en fin de Stage 1)

1 Sorebra, toujours en contrat pro /Promoteur des Ventes

2 Décathlon, 1 toujours en contrat pro et 1 autre licencié /Vendeur et Logisticien

1 Leroy Merlin toujours en contrat CDI /Marchandiseur

2 n'ayant pas convaincu pendant l'immersion COT et Brioche Dorée /Ouvrier de ligne et Vendeur

1 Brioche Dorée, toujours en contrat pro /Vendeur

2 ayant aujourd'hui rejoint l'équipe APELS Réunion (Coordinatrice et Secrétaire de Direction)

PROMO 3 OCTOBRE 2018 (LE PORT) 4F/6H (4 CLUBS)

11 jeunes (dont 1 que nous n'avons pas reconduit en Stage 2)

3 Total Réunion, toujours en contrat pro /Vendeur et Pompiste

1 Inter-Sport, en contrat pro BTS MUM dès le mois d'août 2019

1 Vindemia, en contrat d'apprentissage BTS Assistante de Direction depuis juin 2019

4 CGSS/URSSAF, toujours en contrat pro /Agent d'Accueil et Administratif

1 Leclerc, toujours en contrat pro /Employé de Libre-Service

Au total :

- 33 jeunes : 10 filles/23 garçons

- 25 toujours en entreprise

- 11 entreprises partenaires

- 18 clubs

057

Rapport
Annuel
2018

Des réussites concrètes à la Réunion



DÉCLICS SPORTIFS

Ce qui a permis au Crédit Agricole de La Réunion d’être lauréat du TOP 10 des recruteurs de la Diversité.

Le Crédit Agricole Mutuel de La Réunion a reçu le prix Lauréat 2018 du TOP 10 des recruteurs de la Diversité remis par la fondation Mozaïk à Paris. Un événement qui met en avant les meilleures pratiques en matière de recrutement de candidats des territoires moins privilégiés.

Fabrice ROQUEBERT, DRH, en compagnie de Jérôme ABNER, jeune sportif qui vient d’obtenir son Bac en contrat pro après avoir suivi la formation « Déclics sportifs ».

Le 27 novembre 2018 au Ministère de l’Economie à Bercy



058

Rapport
Annuel
2018

Reconnaissance du dispositif Déclics Sportifs par la Secrétaire d'État auprès de la ministre des Solidarités et de la Santé en visite à La Réunion.



Promotion du programme « Déclics Sportifs » ce 18 mars en présence de la Secrétaire d'État auprès de la Ministre des Solidarités et de la Santé. 9 jeunes issus de la promotion 2018, ont intégré la CGSS Réunion.

B. L'EMERGENCE D'UN NOUVEAU PROGRAMME

LE PROGRAMME DES COACHS D'INSERTION PROFESSIONNELLE PAR LE SPORT, LAUREAT DU PIC 100% INCLUSION

Notre expérience montre que le club sportif est l'espace de confiance du jeune et que sa force de captation du « public jeune » est inégalée. L'éducateur sportif est une figure forte dont le métier évolue pour répondre aux besoins diversifiés du jeune en mal de confiance, peu soutenu, sans voie et sans visibilité sur son avenir. L'éducateur sportif est donc l'acteur incontournable pouvant prévenir le décrochage des jeunes et agir pour leur insertion sociale et professionnelle. Il faut aujourd'hui professionnaliser son intervention auprès des jeunes et démultiplier sa force de frappe.

Pour cela, il convient de créer un nouveau métier qui dépassera celui d'éducateur sportif en créant celui de « coach d'insertion par le sport ».

C'est sur la base de ces constats et forte des résultats de quatre années d'insertion des jeunes issus des QPV dans l'emploi durable, obtenus à travers notre programme d'action directe Déclics sportifs, qui a touché 355 jeunes avec un taux de retour à l'emploi ou à la formation de 80%, que l'APELS a répondu en septembre 2018 à l'appel à projets du Ministère du Travail dans le cadre du Programme d'Investissement dans les Compétences (PIC) - 100% inclusion .

L'objectif : accompagner 1800 jeunes des QPV vers l'autonomie et l'emploi, à travers un cadre contractuel simple, compréhensible par le jeune, court et qui place les valeurs du sport au cœur de l'accompagnement.

Notre action consiste tout d'abord à bâtir un réseau national de 150 « coaches d'insertion par le sport » en logique progressive sur 3 ans et en prise directe avec les territoires, selon trois étapes :

- Identification et sélection d'éducateurs à potentiel intervenant en QPV
- Formation des éducateurs sportifs au métier de « coaches d'insertion par le sport »
- Suivi, tutorat et mise en réseau des « coaches d'insertion par le sport »

060

Rapport
Annuel
2018

La formation au métier de « coach d’insertion par le sport » mettra l’accent sur la posture du coach, l’observation et l’écoute du jeune, l’utilisation du sport comme outil de développement des savoir-être professionnels, la préparation au monde de l’entreprise, le travail en réseau pour répondre aux situations de fragilité et lever les freins périphériques à l’emploi, la gestion de projet appliquée à la construction de parcours d’insertion sur-mesure intégrant dimensions individuelle et collective.

Les coachs formés détecteront et accompagneront des promotions de 10 jeunes dans le cadre de parcours d’insertion constitués d’étapes progressives et cohérentes, qui peuvent s’enchaîner pour une durée maximale de 6 mois consécutifs.

CHAQUE PHASE D’ACCOMPAGNEMENT COMPORTERA :

- La remobilisation du jeune via la pratique sportive
- La définition d’un projet professionnel en fonction des aptitudes et aspirations du jeune
- Des actions de développement des compétences transversales
- Des rencontres avec l’entreprise et les centres de formation en lien avec les opportunités économiques du territoire et des périodes de mise en situation en milieu professionnel.
- L’orientation vers les acteurs compétents du territoire.

Le sport sera le fil conducteur de l’accompagnement, avec une activité sportive régulière (au moins deux fois par semaine). Les objectifs et le contenu de chaque phase sont définis avec le jeune et ils font l’objet d’une évaluation à leur terme, afin de mesurer avec lui sa progression vers l’emploi et l’autonomie.

Nous opérerons sur dix territoires parmi les plus sensibles de France sur lesquels nous constituerons des équipes coordonnées par un « responsable insertion ». Sur chaque site, nous sensibiliserons l’ensemble des acteurs concernés (clubs sportifs, entreprises, acteurs de l’insertion et de l’orientation des jeunes, services municipaux...) pour créer une dynamique locale autour de l’insertion des jeunes par le sport et décloisonner les interventions.

Les « référents entreprise » de l’APELS seront chargés de sensibiliser le tissu économique et d’engager l’entreprise dans le programme pour multiplier les occasions de rencontre avec les jeunes des QPV : témoignage, présentation métiers, parrainage, tutorat, recrutement...

061

Rapport
Annuel
2018

L'APELS mobilisera de façon ponctuelle des acteurs reconnus de l'insertion professionnelle des jeunes vulnérables pour intervenir en complément sur les parcours d'insertion. La dialectique entre praticiens et chercheurs tout au long du programme permettra d'enrichir l'analyse sur les compétences attendues du coach d'insertion professionnelle par le sport, par rapport à l'éducateur sportif, et les modes de transmission les plus efficaces, dans la perspective d'essaimer à plus grande échelle.

OBJECTIFS A 3 ANS DU PROGRAMME :

- **10 territoires impactés**
- **100 coachs détectés et formés**, qui constituent une force d'intervention sur les territoires
- **1800 jeunes de QPV accompagnés** vers l'autonomie et l'emploi dont 100% auront bénéficié d'actions de développement des « soft skills » et de mises en lien avec l'entreprise
- **60% d'insertion dans l'emploi ou la formation** de jeunes pas ou peu diplômés, qui sont les plus éloignés de l'emploi et dont le coût du décrochage est particulièrement important pour la société.
- **Un modèle d'intervention « par le sport »** évalué scientifiquement et duplicable sur tous les territoires
- **2 temps forts de communication** sur les résultats organisés au Sénat

Ce programme expérimental, qui a monté en intelligence collective avec les acteurs de notre réseau, a été désigné en novembre 2018 comme **l'un des six premiers lauréats du Ministère du Travail dans le cadre du PIC 100% inclusion**. A ce titre, il bénéficiera d'un soutien technique et financier sur les trois prochaines années.

UNE DECLINAISON EN PACA DANS LE CADRE DE L'INITIATIVE POUR L'EMPLOI DES JEUNES

L'antenne régionale PACA a répondu avec succès à l'appel à projets du Fonds Social Européen « Proposer aux jeunes NEET des Bouches-du-Rhône et du Var un accompagnement renforcé et innovant vers l'emploi ».

Le projet présenté prévoit la formation et le suivi de 4 coachs d'insertion professionnelle par le sport (2 à Marseille et 2 à Martigues). Ces derniers assureront l'accompagnement individuel et collectif, sportif et professionnel, de 60 jeunes (soit 15 jeunes chacun) afin de les amener vers l'emploi ou la formation. L'action se déroulera du 01/10/2018 au 31/12/2019. Elle recevra également le soutien financier de la DIRECCTE PACA.

2. PROFESSIONNALISER L'ACCOMPAGNEMENT DES JEUNES VERS L'EMPLOI

➤ Former à nos méthodes pédagogiques tous les acteurs de l'écosystème en lien direct avec les bénéficiaires de nos programmes

A. LA FORMATION DES COORDINATEURS DECLICS SPORTIFS

De plus en plus d'entreprises nous font confiance et s'engagent sur le programme "Déclics Sportifs", c'est pourquoi l'APELS a décidé de former de nouveaux coordinateurs à sa méthode.

En 2018, ce sont 15 coordinateurs qui ont été formés. La formation a eût lieu du 24 au 29 juin à l'Île de Loisirs des Boucles de Seine (Moisson) en Île-de-France.

Pour mener à bien cette formation, l'APELS a construit 6 modules de formation ayant pour principaux objectifs de :

- Découvrir l'APELS et le programme "Déclics Sportifs"
- Connaître et comprendre les missions du coordinateur et son rôle au sein du programme
- Connaître les outils mis à disposition par l'APELS pour mener à bien ses missions
- Découvrir les bonnes pratiques en termes de détection des jeunes, des associations et des intervenants
- Connaître les attentes des entreprises partenaires vis-à-vis du coordinateur
- Être capable d'accompagner les jeunes et de gérer les éventuels conflits

Plusieurs outils d'évaluation ont été construits afin de mesurer l'impact de cette formation et de récolter les retours, remarques et suggestions des formés.

QUELQUES RETOURS CONCERNANT CETTE FORMATION

Les 15 éducateurs formés à la méthode ont remonté plusieurs points.

Tout d'abord, le contenu de la formation correspondait aux attentes de chacun. Les éducateurs se sont donc montrés très satisfaits du contenu et des outils proposés. Le fait que la formation se déroule en immersion a également été particulièrement apprécié pour comprendre ce que vivent les jeunes lors du stage 1 "Révèle ton potentiel !". Enfin, la pratique de différents sports était un des atouts de la formation ainsi que les bilans effectués chaque soir.

063

Rapport
Annuel
2018



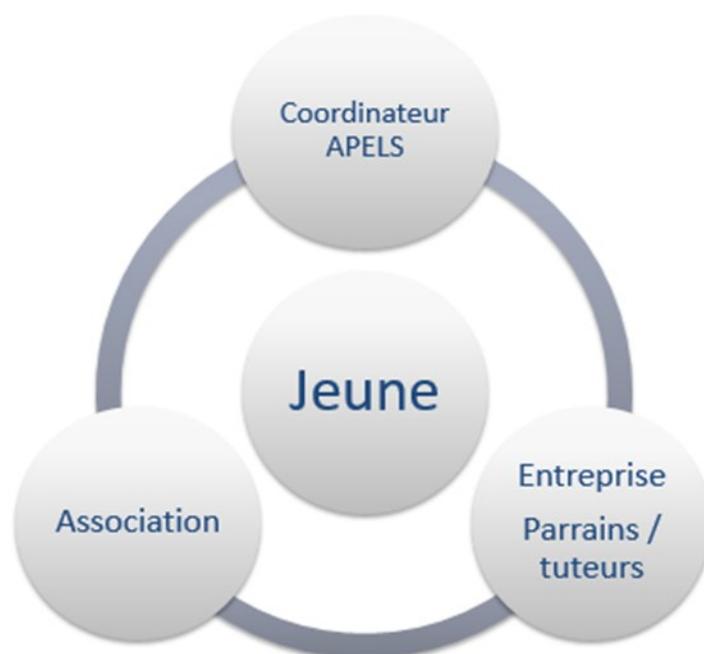
Cependant, les éducateurs ont relevé le fait que le rythme était très soutenu pendant cette semaine de formation. Il serait donc à réfléchir pour les prochaines formations comment favoriser encore davantage les temps de réflexion individuels et collectifs. Ils auraient également souhaité davantage de mises en situations pour être à même de gérer les différents cas sur le terrain.

Sur la base des outils d'évaluation et des retours des éducateurs formés, une synthèse a été rédigée. Elle constituera la base de la prochaine formation des coordinateurs dans un souci d'amélioration constante.

064

Rapport
Annuel
2018

Le programme Déclics Sportifs repose sur un accompagnement tripartite.



Cet écosystème permet d'assurer au jeune un accompagnement de qualité en impliquant l'ensemble des acteurs du programme.

L'APELS forme donc ces acteurs à l'accompagnement spécifique nécessaire pour assurer la réussite de chaque jeune. Dans cet objectif, une dizaine de tuteurs associatifs ont été formés le 25 octobre en Île-de-France pour la première formation des associations partenaires du programme.

Cette formation a pour objectif d'accompagner le changement de posture des éducateurs sportifs des associations partenaires. D'éducateurs sportifs, ils doivent devenir tuteurs associatifs, ce qui implique davantage une posture d'accompagnateur à l'écoute des problématiques remontées par le jeune suivi et travaillant en lien avec le coordinateur APELS.

065

Rapport
Annuel
2018

La formation se déroule sur une journée et abordent plusieurs grands thèmes :

- L'APELS et le programme Déclics Sportifs
- Le rôle du tuteur associatif et sa place dans l'écosystème du programme
- Les méthodes d'accompagnement des jeunes
- Le changement de posture : passer de l'éducateur sportif au tuteur associatif
- Les attentes de l'entreprise vis-à-vis des associations partenaires



Thierry Boissier, Directeur du Développement humain chez LCL est intervenu devant les tuteurs associatifs pour échanger avec sur les attentes de l'entreprise.

L'objectif en 2019 sera d'organiser une formation similaire sur l'ensemble des régions partenaires où le programme Déclics Sportifs est implanté.

066

Rapport
Annuel
2018

B. LA FORMATION DES PARRAINS ET TUTEURS D'ENTREPRISE

Dans l'objectif d'accompagner chacun des acteurs de l'écosystème du programme, l'APELS a mis en place 6 formations des parrains et 6 formations des tuteurs d'entreprise.

Ces formations visent à leur permettre de mieux comprendre les jeunes sportifs, leurs codes et leurs attentes afin d'adapter leur accompagnement en entreprise.

En 2018, ces formations ont donc eu lieu à Paris, Lyon, Avignon et Bordeaux et ont permis de former 58 parrains/marraines et 58 tuteurs.

067

Rapport
Annuel
2018

C. VERS LA RECONNAISSANCE D'UN NOUVEAU METIER

Partant du constat que l'engagement des éducateurs sportifs pour l'insertion des jeunes n'est pas reconnu, ni valorisé, ni compris, l'APELS a lancé un appel aux professionnels du sport qui accompagnent depuis des années des publics qui décrochent, sans emploi, sans qualification, dans les quartiers populaires.

L'objectif du rassemblement le 27 mars 2018 à la Mairie de Montreuil était de lancer ensemble une grande dynamique nationale pour la création du métier de coach d'insertion par le sport, afin de créer une force nationale d'intervention dans les quartiers en capacité d'accompagner des milliers de jeunes en déshérence. In fine, il s'agissait de faire reconnaître une grande et noble mission, sous-utilisée, du sport.

Ce sont 250 éducateurs sportifs qui ont eu l'occasion de présenter leurs missions, actions, méthodes et résultats au cours de cette journée.

L'après-midi, les participants ont eu l'occasion de rencontrer les meilleurs experts de l'insertion des jeunes par le sport ainsi que des responsables de réseaux associatifs d'accompagnement implantés dans les quartiers. Les échanges ont permis d'évoquer ensemble les leviers d'insertion qui fonctionnent et les conditions de réussite des parcours vers l'emploi durable.

Intervenants de l'après-midi :

Chantal DARDELET

Directrice du pôle Égalité des chances de l'ESSEC



Micheline NOUCK

Responsable des partenariats de MOZAIK RH



Thibault RENAUDIN

Secrétaire Général de l'AFEV



068

Rapport
Annuel
2018

La matinée a plus particulièrement permis de faire un état des lieux des pratiques et des freins rencontrés au quotidien par les éducateurs sportifs pour aller plus loin avec les jeunes.

Lors de cette journée riche en échanges, ils ont montré leur dynamisme et fait part d'une très grande envie d'agir pour les jeunes, leur volonté de travailler en partenariat, de co-construire avec d'autres, de décloisonner et sortir de leur périmètre d'intervention sportive.

Cependant, ils pointent aujourd'hui dans leurs structures :

- Des freins d'ordre culturel : peur de l'autre, peur de s'éloigner du métier, besoin de changer les modalités de gestion associative
- Des freins d'ordre structurel : fragilité de gestion, manque de temps pour accompagner, manque de matériel et d'équipement (créneaux)

Ils ont partagé sur les limites à leur action au quotidien et fait principalement état :

- De besoins en termes de compétences : social/psychologie, capacité à faire face à des situations différentes, connaissance des publics, ingénierie sociale, transversalité des compétences pour intervenir sur le terrain (accompagnement et orientation), pluridisciplinarité des équipes, connaissance des dispositifs
- De besoins en termes de réseau : manque de partenaires entreprises, besoin de passerelles quartier/club, club/Education nationale et sport/entreprise, besoin de mutualisation et de maillage territorial, de partenaires ressources pour le parcours des jeunes

069

Rapport
Annuel
2018**Enfin, ils ont été quasiment unanimes pour souligner un manque de reconnaissance :**

Manque de crédibilité, question du statut de l'éducateur, précarité des contrats entraînant un turnover problématique pour construire la relation éducative, manque de soutien, d'accompagnement institutionnel, complexité des démarches administratives pour accéder à un financement, manque d'écoute et de prise en compte de la spécificité des quartiers, manque de communication et de valorisation

Face à ces enjeux de taille, il s'agit aujourd'hui d'être innovant sur les propositions. La création d'une force d'intervention nationale par le sport dans les quartiers, les coaches d'insertion, a été inscrite comme une des mesures phares du plan Banlieue. L'APELS a souhaité lancer rapidement **une grande expérience nationale sur le sujet dans le cadre du Plan d'Investissement des Compétences** afin de créer des parcours de jeunes et de rassembler, former, accompagner une grande équipe de coaches. Il s'agira également de mieux faire circuler les bonnes pratiques car chacun a des profils, boîtes à outils, personnalités et expériences qui sont différents et peuvent apporter aux autres.

La présence à Montreuil de :

- Laura Flessel, Ministre des Sports
- Valérie Pécresse, Présidente de la Région Ile-de-France
- Michel Cadot, Préfet de la Région Ile-de-France
- Jean-Louis Borloo, Ancien Ministre d'Etat
- Julien Denormandie, Secrétaire d'Etat auprès du Ministre de la cohésion des territoires
- A pu témoigner de l'intérêt que suscite ce projet au plus haut niveau.

Suite à un travail collaboratif qui s'est étalé sur plusieurs mois avec une dizaine de personnes du réseau, nous avons pu dessiner les contours de l'ingénierie pédagogique, territoriale et financière d'un **nouveau programme ambitieux intitulé « Coaches d'insertion par le sport »**.

La concrétisation de ce projet, qui a été retenu dans la première vague des lauréats du PIC annoncée en novembre 2018, sera un des grands défis de l'année 2019. La création d'un **Certificat de Qualification Professionnelle** est envisagée pour faire reconnaître ce nouveau métier.



PERSPECTIVES 2019

071

Rapport
Annuel
2018

Amplifier et diversifier « Déclics Sportifs », lancer opérationnellement le programme des « coachs d'insertion par le sport » et animer une communauté d'acteurs engagés sur l'ensemble du territoire pour l'éducation et l'insertion des jeunes par le sport, telles seront les principales missions que L'APELS souhaitera mener en 2019.

Ces 3 programmes complémentaires, interdépendants et qui se déploient sur l'ensemble du territoire seront conduits avec plusieurs principes d'action fidèles à l'engagement originel de L'APELS et à sa philosophie :

- 1 - Principe du « bottom-up » en s'adaptant aux réalités de terrain
- 2 - Principe du décloisonnement en créant des passerelles nouvelles entre acteurs (entreprises et associations sportives en particulier)
- 3 - Principe du réseau en associant les acteurs de terrain aux programmes d'insertion par le sport
- 4 - Principe de la démarche scientifique en ayant le souci d'évaluer l'impact social des actions menées

Primé par le Plan d'investissement dans les compétences du Ministère du Travail, le programme des « coachs d'insertion par le sport » s'implantera sur 6 premiers territoires (Chanteloup-les-Vignes, Mantes-la-Jolie, les Mureaux, Garges-lès-Gonesse, Villiers-le-Bel et Roubaix) en constituant un 1er réseau de 35 coachs accompagnant plus de 250 jeunes vers l'emploi.

Toutes ces actions auront un impact fort et multiples sur les territoires : d'abord auprès des jeunes qui suivront des parcours nouveaux et diversifiés d'accompagnement vers l'emploi, ensuite auprès des éducateurs sportifs dont le métier évoluera, mais également les clubs sportifs dont le rôle social sera reconnu et valorisé et enfin les territoires qui, grâce aux programmes de L'APELS, apporteront des réponses concrètes et durables pour l'emploi des jeunes.

La communauté d'acteurs « Fais-nous rêver » sera directement associée à la mise en œuvre de ces programmes d'action. C'est donc un mouvement puissant d'acteurs fédérés autour de L'APELS et de ses programmes d'insertion par le sport qui agira en 2019.

200 nouveaux acteurs intégreront, via « Fais-nous rêver » le réseau en 2019 pour faire grandir tous ceux qui au quotidien font du sport un outil majeur d'éducation et d'insertion des jeunes !

Les partenaires de L'APELS seront également associés car nous croyons plus que jamais aux alliances d'acteurs, à la complémentarité des savoirs faire et à la mutualisation des moyens au service d'un engagement commun : le développement de la performance sociale du sport en France.